



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE  
MINISTÉRIO DAS FINANÇAS  
DIRECÇÃO NACIONAL DO TESOIRO  
PROJECTO DE LIGAÇÕES ECÓNOMICAS PARA DIVERSIFICAÇÃO (Conecta Negócios)



# **Oitavo Relatório de Engajamento das Partes Interessadas (01 de Janeiro a 31 de Junho de 2025)**

Julho, 2025

## Índice

I.	ENQUADRAMENTO .....	1
II.	METODOLOGIA DE ENGAJAMENTO .....	2
III.	PARTES INTERESSADAS ENVOLVIDAS .....	3
IV.	AVALIAÇÃO DO ENGAJAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS E AFECTADAS .....	4
V.	AVALIAÇÃO COMPARATIVA: PREVISTO (PEPI) VS. REALIZADO (S1 2025) .....	5
VI.	DESAFIOS E RECOMENDAÇÕES .....	7

## I. ENQUADRAMENTO

Desde o início da implementação do projecto, diversas actividades de engajamento têm sido conduzidas em conformidade com o Plano de Engajamento de Partes Interessadas (PEPI) aprovado para o Conecta Negócios. Estas acções têm como finalidade assegurar o envolvimento efectivo das partes interessadas e afectadas, promover a apropriação dos diversos aspectos que definem o projecto, criar sinergias entre os diferentes grupos envolvidos, garantir o acompanhamento das acções em curso e disponibilizar canais adequados para apresentação de sugestões e reclamações.

Entre Setembro de 2021 e Junho de 2025, foram realizados aproximadamente 203 encontros com agências implementadoras, provedores de serviços, representantes governamentais, micro, pequenas e médias empresas (MPMEs) e outras partes interessadas. Deste total, 78 acções de engajamento ocorreram no primeiro semestre de 2025 (informação detalhada na Tabela 1). Importa referir que, na tabela, alguns encontros estão apresentados de forma aglomerada, uma vez que certas actividades, como os roadshows distritais e reuniões de cortesia associadas, envolveram múltiplas sessões em diferentes localidades, mas foram contabilizadas como um único evento agregado para efeitos de síntese.

No período em análise, o destaque vai para as acções de indução e socialização do projecto junto dos beneficiários e outras partes interessadas e afectadas, abrangendo cerca de 1.500 participantes das províncias beneficiárias do *Conecta Negócios*. Estas sessões permitiram aprofundar o conhecimento sobre os objectivos, mecanismos e oportunidades do projecto, reforçar o alinhamento e a articulação entre as partes, e apoiar a divulgação do Mecanismo de Gestão de Reclamações (MGR), das iniciativas em curso, incluindo as actividades das ligações *Upstream* e de consumo, bem como o lançamento de novas janelas de subvenções. Entre estas, destaca-se o Fundo de Recuperação Empresarial, apresentado numa cerimónia que envolveu entidades governamentais, representantes do sector privado, provedores de serviços, agências de implementação, MPMEs, Banco Mundial e outras partes afectadas.

## II. Metodologia De Engajamento

O engajamento das partes interessadas no âmbito do *Conecta Negócios* é guiado pelo PEPI, que define mecanismos claros para assegurar a participação inclusiva e o diálogo aberto com todos os grupos relevantes para o projecto.

No primeiro semestre de 2025, foi implementada uma série de mecanismos inovadores para garantir a participação activa de todos os intervenientes. A abordagem metodológica privilegiou acções de proximidade, com destaque para os *roadshows*, que percorreram as províncias beneficiárias, permitindo contacto directo com um número alargado de beneficiários e partes afectadas. Estas sessões asseguraram uma comunicação ampla sobre as oportunidades, procedimentos e benefícios do projecto, envolvendo directamente cerca de 1.500 pessoas.

Foi também implementada uma série de mecanismos inovadores para garantir a participação activa de todos os intervenientes. Entre estes, destacam-se as salas híbridas de discussão, particularmente eficazes nas reuniões de engajamento com provedores de serviços das ligações *Upstream* (a montante) e de consumo, permitindo a participação simultânea presencial e virtual.

Devido à ampla gama de partes interessadas do *Conecta Negócios*, foram utilizadas técnicas diversificadas de comunicação e participação, incluindo:

1. **Encontros de divulgação e socialização (roadshow)** — sessões abertas realizadas nos distritos e localidades-chave das províncias de Nampula, Cabo Delgado e Tete, com apresentações, materiais de apoio e espaço para perguntas e respostas, adaptadas ao contexto local.
2. **Reuniões de trabalho com órgãos governamentais** — encontros formais, direccionados ao alinhamento institucional e coordenação de acções.
3. **Workshops amplos** — Eventos presenciais que reuniram sector privado, provedores de serviços, MPMEs e sociedade civil, para troca de experiências, debate e criação de sinergias.
4. **Encontros com turmas de capacitação em curso** — sessões específicas com participantes de formações técnicas e empresariais, para reforço de mensagens, recolha de feedback e incentivo à apropriação das actividades.
5. **Encontros formais de apresentação técnica** — sessões focadas na apresentação detalhada de informações do projecto, com recolha estruturada de comentários e opiniões.
6. **Webinars de divulgação** — sessões virtuais organizadas antes e após cada lançamento de novas janelas de financiamento, incluindo a janela de subvenções do Fundo de Recuperação Empresarial e a janela para plataformas digitais. Estes Webinars permitiram explicar critérios, procedimentos e benefícios, bem como esclarecer dúvidas dos potenciais beneficiários.
7. **Distribuição de folhetos do projecto** — materiais impressos com informações essenciais, incluindo canais de acesso ao Mecanismo de Gestão de Reclamações (MGR).

8. **Divulgação nos órgãos de comunicação social** — utilização da Televisão de Moçambique, rádios locais e comunitárias, bem como redes sociais, para difusão de informação, com foco nas actividades da Componente 1 em destaque para subvenções.
9. **Uso intensivo de redes sociais** — publicações regulares no Facebook, Instagram e YouTube oficiais do *Conecta Negócios*, assim como a utilização de grupos de WhatsApp e algumas publicações no website do projecto, para partilha de actualizações e interacção directa com as partes interessadas. Houve especial destaque para as actividades de capacitação em curso, nomeadamente nas áreas de iniciativa pessoal, gestão e Iniciativas ecológicas/ competitividade verde, ampliando o alcance e impacto da comunicação.

Esta combinação de formatos e canais garantiu que a informação fosse transmitida de forma clara e adaptada a cada público, reforçando a apropriação do projecto, recolhendo contributos relevantes e assegurando canais abertos para apresentação de sugestões e reclamações.

### III. Partes Interessadas Envolvidas

O processo de engajamento no primeiro semestre de 2025 envolveu uma diversidade significativa de partes interessadas, refletindo a amplitude do projecto e a multiplicidade de actores envolvidos na sua implementação.

Os principais grupos que participaram nas actividades realizadas incluem:

- **Agências Implementadoras:** Entidades responsáveis pela execução das actividades do projecto em diferentes níveis territoriais, garantindo a coordenação e monitoria das acções como a ADIN, UCP, IPEME, INATUR, DPIC, SPAE e outras, nas províncias de Cabo Delgado, Nampula, Maputo e Tete.
- **Provedores de Serviços:** Empresas e consultores contratados para facilitar formações, consultorias técnicas e apoio à implementação das ligações a montante e de consumo (ex: Ekvita, GOPA, com destaque para o envolvimento activo em sessões híbridas e reuniões de alinhamento realizadas em Maputo e outras localidades).
- **Micro, Pequenas e Médias Empresas (MPMEs):** Gestores e proprietários de MPMEs das províncias beneficiárias, especialmente de distritos e localidades-chave como Pemba, Macomia, Palma, Mocimboa da Praia, Nangade, Muidumbe, Mueda, Montepuez, Balama, Nampula, entre outros. Cerca de **1.500 participantes** directos foram envolvidos nas sessões de socialização, indução e capacitação, com atenção especial para a participação feminina.
- **Representantes Governamentais:** Autoridades locais e provinciais, incluindo secretários permanentes dos distritos, administradores distritais, e representantes das forças de segurança (especialmente em Cabo Delgado), que participaram em encontros de cortesia e de engajamento, garantindo o apoio institucional e a disseminação das actividades do projecto.
- **Organizações da Sociedade Civil (OSC):** Incluindo grupos comunitários, associações e cooperativas, como CoopMove e outras, que participaram nas actividades de

socialização, capacitação e sensibilização, sobretudo nas províncias de Cabo Delgado e Nampula.

- **Grupos Vulneráveis e Comunidades Afetadas:** Particular atenção foi dada às mulheres, jovens e pessoas deslocadas, com actividades específicas como seminários para prevenção de exploração, abuso e assédio sexual, que envolveram 18 participantes de diversas agências implementadoras.

Estas partes interessadas participaram activamente em diferentes tipos de actividades, desde encontros presenciais, formações, webinars virtuais, até eventos públicos como o lançamento do Fundo de Recuperação Empresarial em Nampula e a entrega de cheques para sub-projectos liderados por jovens e mulheres.

A diversidade geográfica das acções — abrangendo distritos-chave nas províncias de Cabo Delgado, Nampula e Tete — e o envolvimento de múltiplos actores reforçaram a inclusão, a legitimidade e o alcance do processo de engajamento, contribuindo para o cumprimento do Plano de Compromisso Ambiental e Social do conecta negócios.

#### IV. Avaliação Do Engajamento Das Partes Interessadas E Afectadas

O grau de execução das actividades de engajamento no primeiro semestre de 2025 esteve em linha, e em alguns casos superou, as previsões estabelecidas no PEPI. Foram realizados mais de quarenta encontros em diferentes formatos, abrangendo roadshows, reuniões técnicas, workshops, TOTs, seminários, socializações comunitárias, lançamentos públicos e encontros de cortesia com autoridades. Esta diversidade de formatos assegurou ampla cobertura territorial (Cabo Delgado, Nampula, Tete, Maputo e fóruns internacionais) e diversidade de actores (MPMEs, governos locais, OSCs, sector privado, Banco Mundial, agências implementadoras e provedores de serviços).

As acções garantiram frequência regular e não se limitaram a eventos pontuais, fortalecendo a confiança entre os actores. A representatividade incluiu instituições públicas, empresariais, OSCs, mulheres, jovens e deslocados internos. Houve também uma divulgação consistente do MGR, reforçando a transparência e accountability. Em termos de resultados imediatos, observou-se maior mobilização de MPMEs, adesão às capacitações, submissão de candidaturas e utilização crescente do MGR.

Indicador	Descrição / Métrica	Resultado Actual	Observações
Abrangência	Nº de encontros realizados e diversidade de actores envolvidos	Mais de 40 encontros (roadshows, workshops, reuniões técnicas, TOTs, etc.)	Ampla cobertura territorial e institucional; forte representatividade multisectorial.
Frequência e continuidade	Regularidade dos encontros ao longo do ciclo do projecto	Encontros periódicos distribuídos no semestre	Demonstra seguimento contínuo, reforçando confiança.
Representatividade	Inclusão de diferentes grupos sociais e institucionais	Participação activa de instituições públicas, empresariais, OSCs,	Reforçar registos desagregados por género e faixa etária.

Indicador	Descrição / Métrica	Resultado Actual	Observações
		mulheres, jovens e deslocados	
Transparência	Clareza e acesso à informação partilhada durante os encontros	Divulgação sistemática do projecto e promoção transversal do MGR	Recomenda-se manter registos/documentos acessíveis ao público.
Inclusão geográfica	Cobertura territorial das acções	Eventos em Cabo Delgado, Nampula, Tete, Maputo e fóruns internacionais	Boa cobertura; reforçar presença em distritos periféricos.
Qualidade do diálogo	Grau de interacção e feedback recolhido	Sessões com espaço para perguntas, debates e sugestões	Reforçar sistematização do feedback para alimentar decisões.
Resultados imediatos	Efeitos observados após os encontros (mobilização, adesão, candidaturas, uso do MGR)	Aumento da mobilização de MPMEs; maior adesão a formações e utilização do MGR	Importa consolidar mecanismos de monitoria para medir resultados de curto prazo.

## V. Avaliação Comparativa: Previsto (PEPI) vs. Realizado (Semestre 1 2025)

À luz do PEPI, o engajamento em fase de Operação e de Construção deve assegurar a disseminação contínua de informação, consultas inclusivas e mecanismos de diálogo, utilizando métodos e canais diversificados (reuniões, grupos focais, fóruns, rádio, televisão, jornais, materiais impressos e meios digitais), bem como registos formais de cada sessão (actas, listas de presenças, síntese de questões e respostas).

No primeiro semestre de 2025, as acções realizadas pelo Conecta Negócios alinharam-se com estas previsões: combinaram roadshows e socializações comunitárias com reuniões técnicas e de cortesia, workshops temáticos, seminários especializados, engajamento de formadores (TOTs) e eventos públicos de lançamento.

Houve divulgação por meios de comunicação social, produção e distribuição de materiais e uso intensivo de canais digitais, mantendo a comunicação acessível ao público em geral, agências governamentais, comunidades urbanas e periurbanas, e OSCs. Sempre que necessário, assegurou-se tradução e adaptação linguística para públicos locais, e incentivou-se a participação de mulheres, jovens e deslocados internos. Em síntese, o realizado reflecte a estratégia dinâmica preconizada no PEPI, com cobertura territorial e institucional robusta, diálogo estruturado e documentação das interacções, ainda com oportunidade de reforço na sistematização de dados desagregados e no acompanhamento qualitativo do feedback.

## QUADRO 2 – PREVISTO VS. REALIZADO (FASE DE OPERAÇÃO)

Dimensão	Previsto no PEPI	Realizado I Semestre de 2025	Observação
Disseminação de informação (Operação & Construção)	Divulgação contínua sobre áreas cobertas, impactos positivos e actividades complementares via reuniões e comunicação social.	Sessões de socialização em múltiplos distritos; uso de rádio/TV locais e presença em meios digitais; materiais impressos distribuídos.	Atingido/Superado.
Metodologias de consulta	Mix de reuniões, grupos focais, fóruns e consultas comunitárias, com agendas estruturadas e foco em riscos/oportunidades.	Roadshows, workshops temáticos, TOTs, reuniões técnicas com provedores e agências, encontros de cortesia e fóruns de coordenação.	Atingido.
Instrumentos de comunicação	Rádio, Televisão, Jornais, cartazes/folhetos, e canais digitais; mensagens-chave adaptadas aos públicos.	Divulgação em rádios comunitárias, Televisão de Moçambique, publicações em redes sociais, folhetos do projecto e webinars.	Atingido.
Inclusão social e grupos vulneráveis	Consulta diferenciada e estímulo à participação de mulheres, jovens, deslocados e outros grupos.	Participação expressiva de mulheres e jovens em feiras, socializações e formações; inclusão de deslocados em sessões-chave, principalmente na província de Cabo Delgado;	Atingido (reforçar registos desagregados).
Acessibilidade linguística	Uso de português e línguas locais; recurso a intérpretes quando necessário.	Sessões com adaptação linguística e comunicação sensível ao contexto local (particularmente em Cabo Delgado).	Atingido.
Documentação e registos	Actas, listas de presença, síntese de questões/respostas e registo de feedback.	Registos produzidos; necessidade de maior sistematização qualitativa e arquivo acessível ao público.	Parcialmente atingido.
Qualidade do diálogo	Espaços para perguntas e recolha estruturada de contributos em todas as fases.	Q&A em roadshows e workshops; reuniões técnicas com decisões e follow-up periódico.	Alcançado
Transparência e MGR	Promoção transversal do MGR como canal de escuta e responsabilização.	MGR divulgado em mais de 80% das sessões; canais de acesso reforçados em materiais e eventos.	Atingido.
Cobertura territorial	Consultas nas províncias beneficiárias; alcance a comunidades urbanas e periurbanas.	Ações em Cabo Delgado, Nampula, Tete e Maputo; presença em fóruns internacionais (África do Sul/Tanzânia).	Superado.
Coordenação institucional (UIP/MEF e parceiros)	Articulação entre UCP/MEF, agências provinciais/municipais e parceiros de implementação.	Reuniões técnicas periódicas com provedores e agências; coordenação com autoridades locais e forças de segurança.	Atingido.



## **VI. DESAFIOS E RECOMENDAÇÕES**

Apesar dos avanços, persistem desafios como: limitações de conectividade em zonas rurais, engajamento desigual de grupos vulneráveis, necessidade de capacitação contínua de agências implementadoras, necessidade de estratégias de comunicação mais flexíveis, e questões de segurança em Cabo Delgado.

As recomendações incluem: intensificar apoio presencial, reforçar inclusão de grupos vulneráveis, promover formações periódicas, implementar mecanismos robustos de feedback, ajustar continuamente as estratégias de comunicação e assegurar articulação prévia com autoridades em contextos de insegurança.

## **VII. CONCLUSÕES**

O engajamento de partes interessadas do Conecta Negócios demonstrou ser um pilar essencial para o sucesso e a sustentabilidade das actividades do projecto. As acções implementadas, a diversidade de formatos adoptados — desde roadshows a Webinars e encontros técnicos — assegurou maior participação e apropriação, contribuindo para alinhar expectativas, fortalecer parcerias e ampliar o impacto do projecto.

O envolvimento activo das entidades governamentais, do sector privado, das agências de implementação e dos provedores de serviços contribuiu para alinhar expectativas, fortalecer parcerias e acelerar a implementação das actividades, incluindo as ligações de consumo e montante.

A combinação de comunicação diversificada, proximidade com as comunidades e mecanismos de feedback contínuo mostrou-se determinante. A continuidade e o reforço destas estratégias serão decisivos para consolidar os ganhos já alcançados.

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
1.	Engajamento das MPMEs	11/06/2025	Pemba	Socialização do projecto Conecta Negócios e do MGR para melhor usufruto das janelas de oportunidades geradas e conhecimento e uso do MGR	158 (70 mulheres e 88 homens) gestores e proprietários de MPMEs que se candidataram ao programa de Desenvolvimento do Competências
2.	Evento de promoção da Estratégia MICE Moçambique	06/2025	Dar es salam-Tanzânia	Promover o MICE para mobilizar eventos turísticos para Moçambique	INATUR, Representantes do Governo da Tanzânia, Publico em geral
3.	Seminário sobre Prevenção da Exploração Abuso e Assédio Sexual	9-10/06/ 2025	Pemba	Reforçar a capacidade das agências de implementação na prevenção mitigação e resposta a incidentes de exploração abuso e assédio sexual nas actividades do Conecta Negócios	18 participantes (8 mulheres e 10 homens). ADIN, CEP, CoopMove, IPEME, INATUR, DPIC, SPAE, Gabinete de Atendimento a Mulher e Família, Serviços Provinciais de Acção Social
4.	Lançamento da base de dados de Conteúdos Locais	24/05/ 2025	Maputo	Abordar mecanismos para flexibilizar as PMES e criar mecanismos de benefício de oportunidades existentes para este segmento de empresas	Banca/Standard Bank, grupo multisectorial do programa Único, UCP
5.	Reunião técnica- Social Gender Role no Conecta Negócios	21/05/2025	Maputo	Harmonização de metodologias Social gender role adaptada ao Conecta Negócios entre o BM, a Girl Move a Niras e a UCP	11 participantes entre representantes da UCP, do BM, a Girl Move a NIRAS.
6.	Divulgação do MGR sensível ao Género	20/05/2025	Virtual	Promover o conhecimento e a utilização do Mecanismo de Gestão de Reclamações (MGR) adaptado às necessidades e realidades de mulheres e homens, assegurando que todas as partes interessadas, especialmente as mulheres beneficiárias, tenham acesso a canais seguros e eficazes para apresentar dúvidas, sugestões e reclamações relacionadas ao projecto	53 Gestores e proprietários de PMEs beneficiarias das subvenções da III edição do FCID (29 mulheres e 24 homens)
7.	Divulgação do MGR sensível ao Género as MPMEs de Cabo Delgado	15/05/2025	Virtual		34 Gestores e proprietários (16 mulheres e 18 homens) de MPMEs de Cabo Delgado beneficiarias de Capacitação
8.	Engajamento dos formadores, na formação de Gestão "TOT".	17/04/ 2025	Pemba	Capacitar e engajar os formadores responsáveis pela formação em gestão, garantindo alinhamento com os objectivos do projecto, domínio dos conteúdos programáticos e que sejam capazes de disseminar conhecimentos e metodologias eficazes às MPMEs, fortalecendo assim a qualidade e o impacto das formações.	Representantes da Lattanzio; segunda turma de Formadores de Gestão para Microempresas em ligações de consumo, ADIN

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
9.	Lançamento da janela de Plataformas Digitais do CONECTA Negócios	17/04/ 2025	Cidade de Maputo	Apresentar e promover a abertura da janela de financiamento destinada ao desenvolvimento de plataformas digitais, visando apoiar o acesso das MPMEs a serviços financeiros e à integração com o mercado, estimulando a inovação digital e a competitividade no âmbito do projecto Conecta Negócios	Cerca de 300 pessoa entre presencias e online; adicionando representantes da UCP, DNTCEF- Ministério das Finanças, Banco Mundial, KPMG, agências de implementação.
10.	Engajamento dos formadores na formação de Gestão, "TOT".	16/04/ 2025	Pemba	Capacitar e engajar os formadores responsáveis pela formação em gestão, garantindo alinhamento com os objectivos do projecto, domínio dos conteúdos programáticos e que sejam capazes de disseminar conhecimentos e metodologias eficazes às MPMEs, fortalecendo assim a qualidade e o impacto das formações.	Representantes da Lattanzio, primeira turma de Formadores de Gestão para Microempresas em ligações de consumo
11.	IX Conferência Conheça e Use Financiamento PME- CUF	15/04.2025	Tete	Divulgar e facilitar as oportunidades e facilidades dos programas e mecanismos de financiamento para PME's, incluindo as oportunidades do conecta Negócios	Representantes de entidades publicas e privadas, dentre elas a Câmara de Comércio de Moçambique, IPEME o Fundo de Apoio ao Empreendedorismo Rural-REFP, o Fundo Empresarial da Cooperação Portuguesa-FECOP, Vodacom, ICM- Delegação de Tete, SPAE e DPIC, ADVZ, Projecto Mangwana e o Instituto de Comunicação Social (ICS), entre outros
12.	Reunião de engajamento com o Município de Tete	09/04/25	Tete	Destruir barreiras no acesso da equipa da KPMG ao pessoal dos mercados municipais, assegurando a colaboração das autoridades locais para facilitar o cadastro, divulgar as capacitações e implementar de forma eficiente as intervenções de ligações de consumo.	Representantes da ADVZ, da UCP, do Conselho Municipal e da KPMG
13.	Indução de PME's em "Competitividade verde", ligações a Montante	28/03/2025	Cidade de Pemba; Nampula e Tete	Disseminar conhecimento sobre soluções ecológicas e incentivar a adopção de tecnologias sustentáveis entre as MPMEs, aumentando a sua competitividade.	3 workshops realizados nas províncias de Nampula, Cabo Delgado e Tete; alcançado cerca de 600 (MPMEs), Milestone (provedor de Serviços), ADIN e ADVZ o evento foi híbrido.

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
14.	Indução de PME's em Formação, sobre "Competitividade verde", ligações a Montante	28/03/2025	Cidade de Pemba; Nampula e Tete	Disseminar conhecimento sobre soluções ecológicas e incentivar a adopção de tecnologias sustentáveis entre as MPMEs, aumentando a sua competitividade.	3 workshops realizados nas províncias de Nampula, Cabo Delgado e Tete; alcançado cerca de 575 (MPMEs), Milestone (provedor de Serviços), ADIN e ADVZ o evento foi híbrido.
15.	Cerimonia de entrega de Cheques Gigantes	28/03/2025	Cidade de Nampula	Realizar a entrega simbólica dos cheques da janela top down a 26 beneficiários dos subprojectos aprovados, fortalecendo o compromisso do projecto com o apoio às iniciativas lideradas por jovens e mulheres, e incentivando a continuidade do desenvolvimento económico local.	Chefe do Estado, Representantes do Governo Ministra das Finanças, agências de implementação, UCP, Banco Mundial e dezenas de MPMEs
16.	Lançamento do Fundo de Recuperação Empresarial	28/03/2025	Cidade de Nampula	Anunciar oficialmente o Fundo de Recuperação Empresarial, destacando seu papel na revitalização e apoio às MPMEs afectadas por eventos climáticos e convulsões sociais, e mobilizar a participação dos diversos actores do ecossistema empreendedor no âmbito do projecto Conecta Negócios	Chefe do Estado, Ministra das Finanças, agências de implementação, UCP, Banco Mundial e dezenas de MPMEs
17.	Socialização do projecto ao Governo Provincial e Sector Privado Cabo Delgado	23/03/2025	Pemba	Apresentar o projecto Conecta Negócios, o Fundo de recuperação Empresarial e o MGR. Socializar os indicadores de sucesso do projecto; e sensibilizar as MPMEs para que façam a divulgação do projecto aos demais.	Governo e Sector Privado da Província de Cabo Delgado, ADIN
18.	Engajamento das MPMEs, formadas pela TechnoServe na Província de Nampula.	27/03/2025	Cidade de Nampula	Apresentar o projecto Conecta Negócios, Fundo de Recuperação Empresarial e o MGR. Socializar os indicadores de sucesso do projecto; e sensibilizar as MPMEs para que façam a divulgação do projecto aos demais.	MPMEs da Província de Nampula
19.	Indução de MPMEs, associações e cooperativas de produtores	08/03/2025	Pemba	Apresentar o projecto Conecta Negócios, Fundo de Recuperação Empresarial e o MGR. Socializar os indicadores de sucesso do projecto; e sensibilizar as MPMEs para que façam a divulgação do projecto aos demais durante o <i>Chá de Negócios dos Empreendedores</i> , organizado pela COOPMOV	MPMEs, associações e cooperativas da Província de Cabo Delgado, ADIN

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
20.	Indução Microempresas em Formação, sobre "Iniciativa Pessoal", ligações de consumo	05/03/2025	Pemba	Apresentar o projecto Conecta Negócios e os seus benefícios às microempresas em fase de formação, com foco na temática "Iniciativa Pessoal", sensibilizando-as para as oportunidades disponíveis nas ligações de consumo e promovendo o seu envolvimento ativo no programa.	Microempresas do Distrito de Pemba, ADIN, UCP
21.	Evento de promoção da Estratégia Mice Moçambique	02/2025	Joanesburgo	Promover o MICE para mobilizar eventos turísticos para Moçambique	INATUR, Representantes do Governo da Tanzânia, Público em geral
22.	Apresentação do Mecanismo de Gestão de Reclamações no Treinamento sobre a <i>Competitividade Verde</i>	24/02/2025	Cidade de Nampula	Divulgação do MGR com vista a encorajar as MPMEs a apresentarem dúvidas, reclamações, sugestões relativas à implementação do CONECTA Negócios	Milestone (provedor de serviços), MPMEs, ADIN, UCP
23.	Feira de Mulher empreendedora, organizada pela TechnoServe	25/02/2025	Pemba	Promover a visibilidade e o envolvimento das mulheres empreendedoras no projecto, através da participação na Feira e, facilitando o acesso a informações, oportunidades de financiamento e networking, e o Mecanismo de Gestão de Reclamações	MPMEs da Cidade de Pemba. ADIN; UCP (1)
24.	Encontro de cortesia e engajamento com Director do SDAE da Macomia	21/02/2025	Macomia	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo.	Director do SDAE de Macomia, ADIN, UCP
25.	Encontro de cortesia e engajamento com Governo do Distrito de Palma	20/02/2025	Palma	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo	Secretário Permanente de Palma, ADIN, UCP
26.	Encontro de cortesia e engajamento do Secretário Permanente do Distrito de Mocimboa da Praia.	19/02/2025	Mocimboa da Praia	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo.	Secretário Permanente de Mocimboa da Praia, ADIN, UCP

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
27.	Encontro de cortesia e engajamento do Secretário Permanente do Distrito de Mueda	14/02/2025	Distrito de Mueda	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo.	Secretário Permanente de Mueda, ADIN
28.	Encontro de cortesia e engajamento do Secretário Permanente do Distrito de Montepuez	12/02/2025	Distrito de Montepuez	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo.	Secretário Permanente de Montepuez, ADIN
29.	Encontro de cortesia com Administrador do Distrito de Balama	12/02/2025	Distrito de Balama.	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo	Administrador do Distrito de Balama, ADIN
30.	Apresentação do projecto CONECTA Negócios a Polícia da República de Moçambique	10/02/2025	Pemba	Apresentar o projecto e a equipa de gestão	Direção geral do Comando Provincial de Cabo Delgado, UCP, ADIN
31.	Encontro de cortesia e engajamento com Director do SDAE da Macomia	21/02/ 2025	Macomia	Apresentar o projecto e a equipa de gestão; Socialização dos indicadores de sucesso do projecto e solicitação da autorização para divulgação do mesmo, perante o público-alvo.	Director do SDAE de Macomia, ADIN, UCP
32.	Roadshow na província de Cabo delgado (Disseminação do CONECTA Negócios e MGR)	10-22/02/ 2025	Pemba, Macomia, Palma, Muedume, Mocimboa da praia, Moeda	20 encontros que pretendiam levar às comunidades da província de Cabo Delgado informações detalhadas sobre o projecto Conecta Negócios e o Mecanismo de Gestão de Reclamações (MGR), promovendo a sensibilização, o conhecimento e a utilização destes instrumentos pelas partes interessadas, com o intuito de fortalecer a participação e a transparência no processo de implementação do projecto	Cerca de 1500 MPMEs das províncias de Cabo Delgado, Tete e Nampula, ADIN, NIRAS, KPMG,
33.	Encontro com MPMEs que concluíram a formação em <i>Iniciativa Pessoal</i>	10/02/2025	Pemba	Esclarecer dúvidas sobre o projectos e prazos definidos por cada modulo de formação, divulgar o MGR.	MPMEs que concluíram a <i>Iniciativa Pessoal</i> , ADIN; UCP

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
34.	Apresentação do projecto CONECTA Negócios a Polícia da República de Moçambique	10/02/2025	Pemba	Apresentar o projecto e a equipa de gestão	Direção geral do Comando Provincial de Cabo Delgado, UCP, ADIN
35.	Reunião de engajamento ligações a montante	5/02/2025	Maputo	Verificar o grau de cumprimento das decisões tomadas na Reunião Trimestral com Provedores. (ii) Criar e aproveitar sinergias entre os envolvidos, em ordem à realização dos objectivos do CONECTA NEGÓCIOS; (iii) Identificar potenciais nós de estrangulamento com potencial de afectar as actividades encadeadas, e idealizar mecanismos para a sua superação.	UCP, Representantes do BM, Representantes De Provedores De Serviço Da Componente 1NIRAS organização e NIRAS género, Ekvita, Milestone, Lattanzio
36.	Reunião de engajamento ligações a consumo	5/02/2025	Maputo	Fazer o balanço do cumprimento das decisões tomadas na Reunião Trimestral com Provedores, e assegurar o alinhamento contínuo das estratégias e táticas desenhadas e implementadas pelos diferentes provedores, em ordem ao cumprimento eficaz das intervenções que lhes cabem.	Representantes do BM, Representantes De Provedores De Serviço Da Componente 1 KPMG NIRAS género, Ekvita (2); AFC (2) e Milestone
37.	Reunião de Coordenação Mensal do IPEME	Mensalmente desde janeiro de 2025 -	IPEME	Ponto de situação dos contratos geridos pelo IPEME: Upstream NIRAS organização e género, Ekvita, Lattanzio, Milestone, Consumo; KPMG, GOPA Capacitação institucional (Austral, Mundi, MD Consultores)	IPEME (gestores de cada contrato, assessora económica)
38.	Reunião de Coordenação quinzenal ADVZ	quinzenalmente Desde Janeiro de 2025	ADVZ	Ponto de situação das actividades	UCP (desenvolvimento empresarial e ADVZ (Alcides; Manuel Mendoza, Luis, António Rodrigues, Nuno Novo; Mapanzene, Marcela)
39.	Reunião de Engajamento entre provedores de serviço de ligações de consumo	quinzenalmente Desde Janeiro de 2025	Virtual	Assegurar o alinhamento metodológico e operacional entre os provedores de serviços de ligações de consumo e a Unidade de Coordenação do Projecto, garantindo coerência, eficácia e complementaridade na implementação das actividades.	

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
40.	Reunião de Engajamento entre provedores de serviço de ligações Upstream quinzenalmente	quinzenalmente. Desde janeiro de 2025	Virtual	Assegurar a coordenação e o alinhamento contínuo entre os provedores de serviços de ligações a montante e a Unidade de Coordenação do Projecto, promovendo eficácia e coerência na execução das actividades, com acompanhamento regular do progresso e identificação de melhorias necessárias.	
41.	Reunião de engajamento com o município de tete	10/02/25	Tete	Garantir o alinhamento institucional e a colaboração do governo distrital na realização dos roadshows, facilitando a mobilização e participação das partes interessadas nas actividades do projecto.	UCP (2); ADVZ (5) – Representantes do Município
42.	Roadshow na província de Tete	10-15/02/25	Mutarara; Angónia; Tsangano, Macanga; Changara; CahoraBassa e Magoe,	Induzir as MPME's que se candidataram para o programa de desenvolvimento de competências na Província de Tete, Divulgar o projecto conecta negócios para as MPME's, governos distritais, "Stakeholders" e a Sociedade em geral da Província de tete. Divulgar a plataforma digital de candidaturas das MPME's ao projecto; instruir e registar as MPME's na plataforma digital do Conecta Negócios, Divulgar o MGR	Cerca de 500 MPMEs das províncias de Cabo Delgado, Tete e Nampula , ADIN, NIRAS,KPMG,
43.	Sessão de socialização do projecto e do MGR com as microempresas	30/01/2025	Pemba	Apresentar o projecto e o MGR às microempresas no primeiro dia da formação; e identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto	MPMEs participantes da formação em <i>Iniciativa Pessoal</i> em ligações de consumo, turma da tarde, ADIN
44.	Sessão de socialização do projecto e do MGR com as microempresas	21/01/2025	Pemba	Apresentar o projecto e o MGR às microempresas no primeiro dia da formação; e identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto	MPMEs participantes da formação em <i>Iniciativa Pessoal</i> em ligações de consumo, Turma do período de manhã, ADIN
<b>2024</b>					
Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas



**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
45.	Comité Directivo Do Conecta Negócios	13/12/2024	Maputo	Avaliar o grau de implementação do Projecto; (ii) Apreciar O Relatório de progresso do segundo semestre 2024 (iii) Apreciar e aprovar o Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2025;	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
46.	Reuniões técnicas da área de comunicação e imagem	Todas as sextas feias do semestre	Online	Articulação dos diferentes provedores das acções de comunicação no âmbito do conecta	Provedores de serviço (KPMG, NIRAS) ; BM e UCP
47.	Reunião do grupo de trabalho de conteúdo local	27/11	Pemba	(i)Apresentar o projecto incluindo as diversas oportunidades do projecto Explorar vias alternativas de acesso ao financiamento e aos recursos das PMEs	Cerca de 50 participantes com participação do SEP, cooperativas e associações, ONG e instituições financeiras (GAPI), NIRAS e KPMG
48.	Engajamento dos parceiros de implementação e MPMEs das províncias de Cabo Delgado, Nampula e Tete	11/24	Nampula e Tete	Socialização da oportunidades oferecidas pelo Conecta negócios e das actividades e benefícios do projecto	UCP (5). Representantes da sociedade Civil, Sector Privado; representantes dos beneficiários do projecto (ADIN e ADVZ) e MPMEs
49.	Socialização do projecto com o Município de tete	11/24	Tete	Socialização do Conecta ao presidente do Conselho municipal e a área de vereação para mercados dos promotores de KPMG para registo de candidaturas Ultrapassar o impasse registado relacionado ao impedimento para registo de candidaturas	ADZV (2); UCP (1). Conselho Municipal (3)
50.	Workshop de mulheres empreendedoras em Cabo Delgado	14/11	Híbrido, presencial e online	Disseminar as oportunidades do Conecta	Cerca de 150 participantes entre representantes da UCP, da ADIN, do Coop Mov e do sector privado, incluindo empreendedores
51.	Segundo comité de investimento	10/24	Presencial	Avaliação e aprovação das propostas completas	Participaram cerca de 7 pessoas (membros do comité)

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
52.	Assinatura dos acordos de subvenção	29/09	Tete	Fazer conhecer ao publico geral o ponto de situação das intervenções do projecto, com especial atenção as subvenções para as ligações de Montante	Representantes da 15 PMEs seleccionadas, membros do governo e representantes da ADVZ
53.	Reunião de engajamento ligações a montante	15/10	Híbrido/ BM e online	(i) Verificar o grau de cumprimento das decisões tomadas na I Reunião Trimestral com Provedores. (ii) Criar e aproveitar sinergias entre os envolvidos, em ordem à realização dos objectivos do CONECTA NEGÓCIOS; (iii) Identificar potenciais nós de estrangulamento com potencial de afectar as actividades encadeadas, e idealizar mecanismos para a sua superação.	UCP, Representantes do BM, Representantes De Provedores De Serviço Da Componente 1(NIRAS organização e NIRAS género, Ekvita (2); AFC (2), Millestone
54.	Reunião de engajamento ligações a consumo	15/10	Híbrido/ BM e online	Fazer o balanço do cumprimento das decisões tomadas na I Reunião Trimestral com Provedores, e assegurar o alinhamento contínuo das estratégias e táticas desenhadas e implementadas pelos diferentes provedores, em ordem ao cumprimento eficaz das intervenções que lhes cabem.	Representantes do BM, Representantes De Provedores De Serviço Da Componente 1(NIRAS organização e NIRAS género, Ekvita (2); AFC (2) e Millestone
55.	No âmbito das reuniões de coordenação no âmbito do estudo de viabilidade e Projecto Executivo do Mercado integrado de Peixe Hortícolas e Frutas na Cidade de Tete	09/2024-02/2025	Híbrido	Abordar o Programa de trabalhos actualizado; coordenação dos diferentes aspectos relacionados a infraestrutura, articulação das formas de engajamento conjuntas, apresentação das propostas do projecto aos Stakeholders e discussão das ideias para alinhamento do projecto da infraestrutura.	UCP (Dito Andela, Sonia Nordez, Orcidia Vilanculos, Ernesto Chamo) ADVZ (Gerson Nunes; José Cardoso) Técnica (3); Austral (3)
56.	Qualidade- Dia mundial da normalização	14/10	Maputo	Engajamento e apresentação do conecta, a cadeia de apoio da certificação no âmbito das intervenções do Conecta e divulgação dos contactos do conecta	Representantes do INNOQ; UCP (3) e publico em geral
57.	Engajamento com o sector privado- potenciais empresas beneficiarias das subvenções top Down da província de Cabo Delgado	10/13/09/2024	Pemba	Apresentação dos subprojectos das potências empresas candidatas	UCP (3). ADIN (5); BM (5) e Beneficiários do Conecta e representantes do Sector privado (4)

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Desafios do sector privado a nível da provincia-relações com a janela do financiamento do conecta Conecta Diálogo com o sector privado	
58.	Comité de investimento	09-13/09/24	Pemba	Avaliar os planos de negócios	Membros do comité de investimento; representantes do FCID e da UCP Conecta
59.	Secção de discussão para Integração de aspectos de deficiência no Conecta Negócios	09-12/2024	MGCAS	Socialização do projecto e discussão ou orientação sobre a inclusão de pessoas com deficiência nas intervenções do projecto	Técnicos da UCP (2), MGCAS (5)
60.	Reunião com incubadoras	02/10/2024	Maputo- UEM	Possibilidade de colaboração entre as incubadoras de negócios da Universidade Eduardo Mondlane e o Conecta Negócios	UCP (3) e três representantes da UEM
61.	Capacitação MGR aos provedores NIRAS/KPMG	30/092024	Híbrido Online e presencial UCP-Maputo	Capacitar as agências beneficiárias a nível provincial sobre diversos aspectos do projecto com especial atenção a Género e VBG e ao MGR	NIRAS Upstream (David /malaune- ponto focal para MGR); Issufo caba; juliana francisco'; Rajeev Aggarwal; Fauzio Mudive; Jode Matsinhe; Mercia Zunguza) NIRAS GBV (Alicia Calane e Nina Blid) IPEME – Maravilha Tauzene
62.	Reunião técnica sobre saúde e segurança operacional	10/24	Maputo	Abordar aspectos relacionados ao Seguro de acidente de trabalhos e doenças profissionais	UCP (6) provedores de serviço
63.	Feira Anual de Exposição de agronegócios (MOZGROW)	07/2024	Maputo	Divulgar as oportunidades de assistência técnica do conecta (Bottom UP e ligações de consumo) capacitação oferecidas na componente 1 do projecto	Cerca de 100 participante entre representantes do Conecta, Sector Privado; UCP (2)
64.	Plataforma de cooperação para o desenvolvimento – Moçambique	09/2024	Pemba	Ponto de situação das intervenções no Norte	Representantes do sector privado. Representantes do BM e do Conecta

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
65.	Divulgação do conecta – Moçambique no coração tvn	23/08/24	Maputo	Divulgar as oportunidades do conecta ao Publico em geral	UCP (2). Publico em geral
66.	Feira Internacional do Turismo (FIKANI): Turismo, Ferramenta de Desenvolvimento Económico e Transformação Social	08 e 11 de Agosto	Maputo- Centro cultural Moçambique china	Disseminar o papel da indústria de turismo na contribuição para o crescimento e desenvolvimento económicos,	MICULTUR, INATUR, entidades governamentais, representantes do sector privado, representantes da federação Moçambicana de Turismo e Hotelaria (FEMOTUR), conecta e comunidade em geral
67.	Sessões de sensibilização e Capacitação em Violência Baseada no Género:	04/2024	Nampula e Maputo	sessão abordou as responsabilidades dos envolvidos na prevenção de VBG/PEAAS e funcionamento dos Mecanismos de Gestão de Reclamações no âmbito da capacitação e passagem para fases seguintes do projecto;	UCP (2). representantes dos beneficiários
68.	Conferencia Nacional das PMES	2/08/24	Maputo	Analisar as Políticas e as Estratégias Nacionais de apoio ao Desenvolvimento das MPME, incluindo divulgação das oportunidades do conecta Negócios	Mais de 100 participantes, entre representantes do sector privado, Do governo, e da sociedade em Geral
69.	Socialização do projecto com a associação de produtores de café do IBO, MPMEs e PMEs	26/08-01/09/2024	Maputo	Seis (6) encontros para apresentar o projecto para os representantes de MPMEs na província de Cabo de Delgado, incluindo a socialização dos indicadores do projecto	UCP (2); Membros da associação dos produtores de café do IBO
70.	Workshop de divulgação de oportunidades do Conecta Negócios	15/08/24	Wimbe pemba Sun	Apresentar o projecto no workshop organizado pela technoserve, divulgar o projecto do sector privado, Bancos comerciais, micro Bancos, ONG'S e institutos de formação técnico profissional,	Sector privado, Bancos comerciais, Mico Bancos, instituições de micro finanças, ONGs e institutos de formação técnico profissionais
71.	Socialização do projecto com as PMES da fase piloto, as MPMEs constituídas por jovens e mulheres	16 -24e 24/2024	PEMBA	Seis (6) encontros para apresentar o projecto para os representantes de MPMEs na província de Cabo de Delgado, incluindo a socialização dos indicadores do projecto	Representantes de MPMEs do distrito de Pemba. ADIN, Membros do CEP, representantes da associação KUPUNA

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
72.	Lançamento da primeira pedra do subprojecto de construção do edifício da ADIN	24/07/24	Nampula	Socialização do projecto com a partes interessadas	Representantes do sector privado, do governo, da ADIN e ADVZ
73.	Fórum de investimento do banco árabe (ARRAB)	24/07	Maputo	Disseminação da janela de financiamento Bottom up e Formação	Representantes do sector privado, do governo, da ADIN e ADVZ
74.	Reunião técnica mensal de acompanhamento de salvaguardas ambientais e social	10/06/2024	Híbrido (Online e presencial UCP-Maputo)	Acompanhamento do ponto de situação das actividades da Área ambiental e social e socialização dos desafios e Perspectivas.	<b>UCP</b> Sónia Nordez (especialista ambiental) Orcidia Vilanculos (especialista Social); Ernesto Chamo (Esp. Género) Acucena Gaspar (Esp.Saude e Seguranca) Julia Baena Mesquita; Paulo, Ianifa Imbate Nadia )
75.	Encontros técnicos para a área de comunicação (estratégia de comunicação e divulgação do Conecta)	7/06/2024	Híbrido / online BM-Maputo	Alinhamento das intervenções dos provedores de serviço para implementação da estratégia de comunicação e massificação da divulgação do Conecta	BM (Ianifa Imbate ; elena Gafurini; haterina Koinis; Laurentt couthay); UCP ( apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS ( Rajeev Aggarwal )
76.	Alinhamento das intervenções da NUNISA	28/05/24	ADIN- MAPUTO E online	Alinhamento das intervenções do provedor de serviço com função dos objectivo do projecto	<b>UCP</b> Ernesto Chamo (Especialista de género), Orcidia Vilanculos (esp. Social); <b>ADIN</b> (Haggai Mário; Joel Sauane; Victpr Matsumane e Ricardina Rocheque) <b>NUNISA e LBC</b> (Paula Caetano, Augusto Sixpence; João Sixpence; Tchissa António; Inácio Robene; Amildo Massango; Manuel Gameiro; Jorge cravo
77.	Alinhamento entre os provedores de serviço do Mercado do peixe no âmbito do estudo de viabilidade	21/05/2024	UCP Maputo/ online Agência do Zambeze	Discussão do Estudo de Mercado, no contexto do Projecto de Construção do Mercado do Peixe, Hortícolas e Frutas da Cidade de Tete.	<b>ADVZ</b> (Gerson Nunes, Marcela Tamele, Jose Cardoso) <b>UCP</b> (Dito Andela, Apogeu Siniquinha; Orcidia Vilanculos; Sónia Nordez) Técnica (Alexandra Neves).
78.	Reunião da Mesa redonda MSP for PREDIN/ PRXD do planeamento Integrado organizada pela MSP	09/05/2024	Pemba- Cabo Delgado	Identificar actualizar acções específicas que estão a ser implementadas por cada parte envolvida; Facilitar o espaço de intervenção de coordenadas entre o sector privado e os governos provinciais)	Partes interessadas com investimento e actividades em curso nos distritos afectados pelo conflito UCP (Joel Sauane); ADIN (5 Representantes); representantes da ONG

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
79.	Cabo Delgado mesa-redonda,	05/2024	Maputo	Sinergias entre os projectos de Cabo delgado para impulsionar o desenvolvimento económico.  Socialização e partilha de informação do Conecta Negócios e actividades de Cabo Delgado a serem efectuadas no Projecto.	Representantes de megaprojectos (5), Sector privado (8), governo (4) UCP (Pedro Paulino) Representantes do Governo
80.	Indução sobre a ferramenta social gender role	22/04/2024	Escritórios BM-Maputo	Socialização do material e do da ferramenta Gender role par uso no âmbito das actividades do projecto	BM (Ianifa Imbate; Camila Gandini; Katerine Koinis; Elena Gafurini) UCP (orcidia tina Chiziane; Ernesto Chamo) NIRAS (Alicia Calane; XX) IPEME (Maravilha Tauzene)
81.	Consultivo do IPEME		Maputo	Apresentação a diferentes Stakeholders e reforço sobre a responsabilidade do projecto e sensibilização sobre os papeis e responsabilidades do IPEME no alcance dos objectivos do projecto e para assegurar que o sector privado tenha ownership na agenda do desenvolvimento do sector privado	<b>BM</b> (Laurent couthay, Katerina Koinis; Elena Gaffurini, Camilla Gandini); <b>UCP</b> (Pedro Paulino; Vicente Nhacumba , Vasco Chemane, Orcidia Chiziane, Apogeu Siniquinha ; Sonia Muteia; ernesto chamo ); <b>Beneficiarios</b> (Maravilha Tauzene; Messias Lazaro Cumbi ; Francisco Mabunda); <b>Povedores de Servico (KPMG</b> Jamu, Momed Alvim, Miguel, Castigo José, Lelo Nhatsodo; <b>EKVITA</b> Ruijten, Martinus, Felipe Petik Pasqualotto; Erica Gameiro; <b>Move</b> Margherita Durso, <b>LBC</b> Lúgia Laice, <b>Move</b> Artur Gobe; "Schmidt; Oliver" <b>AFC</b> ; <b>Milestone</b> Filipe Junior; Candido Ndimande, e Janio Camilo
82.	Conferencia de apoio ao sector privado (CASP)	15/17/05/2024	Maputo	Reflexão sobre empoderamento das mulheres nos negócios; Mecanismos de Acesso de Financiamento as MPMEs Lideradas/Comparticipadas por Mulheres	UCP (4). Representantes da sociedade civil, Sector Privado (100)
83.	Reunião de engajamento com provedores de serviço para ligações upstream	14/05/24	Maputo	Alinhamento com os provedores de serviço de ligações à montante	BM (Ianifa Imbate; elena Gafurini; katerina Koinis; Laurentt couthay); UCP ( apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
					KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS ( Rajeev Aggarwal )
84.	Engajamento com provedores de serviço da das ligações de consumo	16/05	Maputo	Alinhamento com os provedores de serviço de ligações à montante	BM (lanifa Imbate ; elena Gafurini; haterina Koinis; Laurentt couthay); UCP ( apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS ( Rajeev Aggarwal )
85.	Treinamento sobre o Due diligencie	16-19/01/2024	Tete	Familiarização dos modelos, instrumentos e procedimentos de recolha de dados e processos de selecção para a primeira janela do FCID III	15 participantes entre representantes do Fundo Catalítico para inovação e Demonstração (FCIDIII), da Agência de Desenvolvimento do Vale do Zambeze (ADVZ), da Agência de Desenvolvimento integrado do Norte (ADIN) e da Unidade de coordenação do projecto (UCP) do Conecta Negócios
86.	Treinamento sobre Género e VBG Nampula, e divulgação do MGR	26/28/04 2024	Cabo Delgado; Nampula e Tete	Capacitar as agências beneficiarias a nível provincial sobre diversos aspectos do projecto com especial atenção a Género e VBG e ao MGR	40 pessoas (13 mulheres, 27 homens) das agências de implementação e da polícia (como parte integrante)
87.	Engajamento com os parceiros de implementação e MPMES das províncias de Nampula e TeTe	5-8/03/2024 11-15/3/2024	Nampula e Tete	Socialização do projecto; e acompanhamento das actividades de treinamento em iniciativa pessoal	Governo (ADIN, ADVZ APIEX, IPEME, Direcção provincial de indústria e Comercio) MPMES (120) Conselho Provincial Empresarial (CEP)
88.	Sessão extraordinária do comité directivo do conecta	19/04/2024	Hotel Radisson Maputo	(i) Avaliar o progresso do projecto (1º trimestre de 2024); (i) Avaliar o grau de implementação das actividades de impacto; (ii) Avaliar o nível de desembolso até o 1º trimestre de 2024; (iii) Apresentar o ponto de situação da visibilidade do projecto (Website, Links dos parceiros, newsletter/ 1º boletins informativos) grupo alvo;	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
89.	Sessões de sensibilização e Capacitação em Violência Baseada no Género:	04/2024	Nampula e Maputo	sessão abordou as responsabilidades dos formadores na prevenção de VBG/PEAAS e funcionamento dos Mecanismos de Gestão de Reclamações no âmbito da capacitação e passagem para fases seguintes do projecto;	40 pessoas (13 mulheres e 27 homens) entre: Pontos Focais do CONECTA NEGÓCIOS; Gabinete de atendimento da mulher e Ministerio do género (MGCAS_); provedores de serviços;

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
90.	Encontro com diferentes orovedores de serviço para sinergias entre eles	13/03/24	Escritório Maputo BM	Apresentar as diferentes actividades desenvolvidas por cada provedor de serviço e encontrar possíveis acções conjuntas a serem efectuadas	NCRP(2) , CONECTA(5) BM (3) E UNOPS(3)
91.	Encontro sobre as intervenções da ligação de consumo e as Subvenções	07/02	Maputo	Articular os próximos passos e intervenções a serem efectuadas por cada uma das partes	Representantes da KPMG (05); BM (03); UCP (06); ADVZ (01)
92.	KENMAR	10/06	Online	Providenciar o feedback das empresas seleccionadas no cluster de Nampula no âmbito do relatório de due Deligencie	Representantes da UCP, Mozparks e KENMAR
93.	Segunda Conferencia sobre questões do ambiente social e boa governação Organizada pela business & Legal	21/03/24	Maputo	Socialização da carteira de financiamentos do Conecta negócios	UCP (4). Representantes da sociedade cível, Sector Privado (100)
94.	Engajamento dos parceiros de implementação e MPMEs das províncias de Nampula e Tete	Marco/2024	Nampula e Tete	Socialização da carteira de financiamentos do Conecta negócios e das actividades e benefícios do projecto	UCP (2). Representantes da sociedade cível, Sector Privado; representantes dos beneficiários do projecto e MPMES
95.	CEP/CTA Cabo Delgado	08/02/2024	Pemba	Apresentação do projecto e do Assessor de Desenvolvimento do Sector Privado para ADIN à Direcção do CEP/CTA; estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto. Solicitação da indicação dos contactos dos pontos focais para melhor interação com o representante do Conecta em Cabo Delgado.	Presidente do CEP e seu adjuntos.
96.	INATUR (divulgação do Mice) 18 edição da feira de turismo de negócios (Meetings Africa)	28/02/2024	Sandton (Africa do sul)	Fortalecer a posição de Moçambique através do INATUR no cenário mundial MICE (Meeetings, incentives, Conferences and Exhibitions).  Consolidar a presença de Moçambique no mapa global do turismo de negócios e atrair mais eventos e conferencias internacionais	MEEINATUR
97.	MICE FRANKFFURT	15/05/2024	Frankfurt Berlim		
2023					
98.	Terceira reunião do Comité directivo do conecta	15/12/2023	Hotel Polana Maputo	Avaliar o grau de implementação do Projecto;	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa



**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				(ii) Apreciar O Relatório de progresso para o primeiro semestre (ou deve ser 3 trimestre) de 20223; (iii) Apreciar e aprovar o Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2024;	do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
99.	Seminário de engajamento do Conecta Negócios	20 e 21 de Novembro,	Hotel Gloria Maputo	Socialização e engajamento dos diversos provedores de serviço e conhecimento do papel de cada um na prossecução dos objectivos do projecto.	Representantes dos MEF, Banco Mundial, dos beneficiários do projecto (ADVZ, ADIN, IPEME, APIEX, INNOQ) e dos provedores de serviço com actividades a iniciar ou iniciadas da componente 1, especificamente: Ekvita, NIRAS, AFC, KPMG, LATTANZIO, NUNISA e Move-eit.
100.	Webnair de divulgação do projecto – foco zona norte	Agosto de 2023	Online/total	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (TOTAL)	21 representantes da Total energy e empresas (PMES) a volta da cadeia de valor da Total
101.	Webnair de divulgação do projecto – foco na zona Sul	Agosto de 2023	Online/total	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (MOZUP e SVL)	Cerca de 20 participantes entre representantes da MOZUP, da e SVL, e das PMES a volta da cadeia de valor da MOZUP, da e SVL.
102.	Webnair de divulgação do projecto na zona norte	Agosto de 2023	Online/ KENMARE	Cinco sessões de divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (KENMARE)	Cerca de 300 participantes entre representantes da Kenmare, do parque industrial de Topuito e das PMES a volta da cadeia de valor da Kenmare
103.	Webnair de divulgação do projecto na zona Norte	Agosto de 2023	Online/ADIN	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos	Cerca de 30 participantes entre representantes do Conselho empresarial provincial, da ADIN, do governo e de MPMES.
104.	Webnair de divulgação do projecto na zona centro	Agosto de 2023	Online/ADVZ	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos	Cerca de 25 participantes entre representantes do Conselho empresarial provincial, da ADIN, do governo e de MPMES.
105.	Webnair de divulgação do projecto na Camera do comercio EU-MZ	Agosto de 2023	Maputo	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos	Cerca de 23 participantes
106.	Feira Internacional de Maputo, (FACIM)	08-09/2023	Maputo	Socialização e divulgação das actividades do projecto	

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
107.	Seminário de Capacitação sobre Prevenção da Exploração Abuso e Assédio Sexual-PEAAS.	8 a 10 de Agosto de 2023	Tete- Songo	Capacitar as agências beneficiárias a nível provincial sobre diversos aspectos do projecto com especial atenção a Género e VBG e ao MGR	18 participantes (10 mulheres e 8 homens) entre representantes das seguintes instituições beneficiárias do projecto: ADVZ, Direção Provincial de Indústria e Comércio, Serviços Provinciais de Infra Estruturas, Balcão de Atendimento Único, Direção Provincial de Cultura e Turismo, Agência de Promoção de Investimentos e Exportação, Direção Provincial de Cultura e Turismo num total de). E o Gabinete de Atendimento a Mulher e Família
108.	Lançamento da primeira janela de subvenções do Conecta negócios em	Agosto de 2023	Pemba	Divulgar as oportunidades oferecidas pelo projecto	Cerca de 200 participantes entre Representantes do Governo, Do setor privado, representantes da CEP; MPMES
109.	Lançamento da primeira janela de subvenções do Conecta negócios em	Julho de 2023	Mocuba	Divulgar as oportunidades oferecidas pelo projecto	Cerca de 300 participantes entre Representantes do Governo, Do setor privado, representantes da CEP; MPMES
110.	Workshop sobre TOR/RFP/Procurement	28/06/2023	UCP- MAputo	Discutir a melhor abordagem para elaboração dos termos de referência, da solicitação de propostas e Procurement para os processos em curso na UCP	BM (Jan Bije); UCP (Dito Andela- Especialista de infraestruturas); (Adelaide Carlos Especialista de Procurement); (Faustino Muianga – assistente de Procurement);
111.	Alinhamento das prioridades de intervenção no âmbito do PAE	07/2023	Maputo	Apoio no âmbito do Mais oportunidades	10 técnicos, representando a UCP, BM e Gabinete de coordenação do PAE.
112.	Total energy	Junho de 2023	Híbrido online e presencial (Maputo)	Capacitação	Participantes da UCP, Banco Mundial e Total /energy
113.	ADVZ e a TONGAAT	26/05/ 2023	Maputo	Apresentações das Equipas de trabalho; Desafios e propostas de Soluções da Empresa Tongaat-Hulett resultante das últimas Cheias e Ciclones e Propostas de Recomendações Técnicas e Soluções indicadas pela da ADVZ incluindo Próximos Passos.	ADVZ (Roberto Mito Albino -Director Geral); TONGAAT Hulett (Sónia Chembeze - Directora de Relações Públicas); PLED- UCP (Pedro Paulino - Coodenador); Apogeu Siniquinha - Gestor Operacional de Subvenções e Vicente Amone especialista de Comunicação)

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
114.	Linkar	11 de Maio de 2023	Maputo	Aspectos relacionados com Certificação para empresas no âmbito do PLED	Projecto LINKAR e UCP
115.	Mocuba	11 a 13 de Maio de 2023	Mocuba	Levantamentos e mapeamento dos edifício e infraestruturas adicionais; participação em trabalhos de inspeção que antecedem a obra.	UCP PLED (dito Andela) especialista em infraestruturas; ADVZ; Dinis Alberto Jr (engenheiro civil: Fiscal (Tiago Saleca) e Empreiteiro – Victor Nauane.
116.	Tete	09-10/05/23	Tete	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar o “Modus Operandi” das ligações empresariais envolvendo empresas actuando no sector da exploração do carvão, e outros grandes empreendimentos, e as PME's locais, e como esta prática pode ser restaurada e/ou fomentada, com o apoio do PLED/EL4D.</li> <li>2. Fazer levantamento de informação sobre os participantes das ligações empresariais referidas, integrando-os nos respectivos segmentos;</li> <li>3. Fazer o levantamento das intervenções que se impõe restaurar, e as necessidades específicas do segmento das PME's, para a retoma das ligações empresariais referidas.</li> </ol>	Equipa da ADVZ (Albertina Manjama, Inacio Cuinhane, Salvador Janeiro, Pedro Baute Abril, e Marília Nhanice); empresa mineradora (antiga Riversdale/Rio Tinto (Chris Pondamele, Gestor da ICVL; Herminio Pereira, em Representação do Director Provincial de Infraestruturas (Direcção que integra Transportes e Comunicações, Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos, e Recursos Minerais e Energia); Sérgio Timóteo, Presidente do Pelouro do Agronegócios na CEP de Tete.
117.	Sessões técnicas de revisão do manual de subvenções com o BM e ADVZ	Maio 2023	Híbrido (online e presencial nos escritórios da UCP Maputo)	Revisão conjunta do manual de subvenções do PLED	BM (TTL) LAURENT Corthay, Helen Gaffurioni: (ADVZ-FCID) Aderito Mavie e Celso Cunha e UCP- PLED Sonia Nordez (Ambiental); Apogeu Siniquinha (Subvenções) e Pedro Paulino (coordenador do projecto)
118.	Indução PEAS/MGR online	23/05/23	online	A sessão abordou as responsabilidades dos provedores de serviços em relação às questões de VBG/PEAAS e funcionamento dos Mecanismos de Gestão de Reclamações.	Uma sessão online com representantes de 11 Provedores de Serviços. E três representantes da UCP (Especialista de género e VBG – Ernesto Chamo; Especialista Social Orquídea Vilanculos e Ambiental Sonia Nordez.
119.	Indução PEAS/ MGR presencial	19-21/04/23	Macaneta-Maputo	Capacitar os pontos focais em matérias de (i) Prevenção Mitigação e Resposta a Violência Baseada no Género; (ii) Mecanismo de Gestão de	Um total de 23 participantes (12 Mulheres e 11 homens). Destes, 17 são Pontos Focais das seguintes instituições beneficiárias do PLED: MIC,

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Reclamações e uso da Plataforma online de gestão de reclamações;	MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR e os restantes 6 colaboradores do PLED baseados em Maputo, Tete, Nampula e Cabo Delgado.
120.	Reunião com a DNI	28 de Março de 2023	Maputo	Levantamento Industrial (DNI)	(Dr. Ericksson e Dr. Virgílio Fumo) e PLED (Pedro Paulino, Vasco Chemane e Sandra Maguengue)
121.	Tete	15 a 18 de Março de 2023	Tete	Instrução de processo para avaliação ambiental e social; Visita área de implantação do Mercado integrado de peixes, hortícolas e frutas e a área de implantação da Expo Zambeze; Encontro com o vereador para o Pelouro de Administração Urbana e Construção; Reunião com a equipa técnica da ADVZ	<b>ADVZ</b> – Marcela Rafael Tamele e Felizardo (Gabinete de estudos e projectos; Pedro Baúte (Fundo catalítico) UCP/ <b>PLED</b> - Sonia Nordez Muteia (Ambiental); Orcidia Tina Chiziane Vilanculos (Social); Dito Andela (Infraestruturas). <b>Conselho Municipal de Tete:</b> Vereador Rodrigues José João Zunguze (Pelouro de Administração urbana e Construção)
122.	Reuniões De Alinhamento no âmbito do desenvolvimento do Manual operacional de subvenções	Maio a Junho de 2023	5 encontros Híbridos (online e presencial) 2 encontros online	Actualização de vários aspectos relacionados ao manual de subvenções; Revisão final do manual de procedimentos de subvenções tendo em conta as questões de salvaguardas, Economia verde, e segmentação das linhas de financiamento tendo em conta a política nacional das PMES	9 participantes do Banco Mundial, UCP, e ADVZ
123.	Cabo delgado/ reavaliação do subprojecto Infraestrutura de ultima Milha para Cabo Delgado/Balama	21 a 25 de Março de 2023	Cabo Delgado	(i) Apoiar o grupo de trabalho composto por representantes do governo provincial e distrital, sector privado provincial e distrital no trabalho de levantamento sobre potenciais infraestruturas estratégicas que trarão maior impacto na ligação de MPME's com mercados, e que estejam alinhadas com os objectivos do projecto; (ii) Identificação prévia/visita as áreas para avaliação do nível de intervenções necessárias,	Dito Andela, Sonia Nordez e Victor Lima (PLED), Prof Armindo Ngunga, Jaime Nicols, Ricardina, Salahate Jaime, Joao Ernesto, Abdul Carimo, Lalita Manjate, Braimo Ernesto (ADIN), Mamudo Arache (CTA), Alson Banze (DPIC – MozParks), Daudo Agostinho (SPAE) e Joao Frederico (FOCADE) - Sociedade

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				que vai permitir uma tomada de decisão informada durante o processo de planificação do projecto.	
124.	Nampula	21 a 25 de fevereiro de 2023	Nampula	Encontros técnicos para no âmbito da preparação do processo para a licitação da empreitada e fiscalização das obras de construção da Vila das MPMEs em Topuito; e Levantamento ambiental e social preliminar para preenchimento da ficha de triagem no âmbito da preparação da construção dos escritórios da ADIN na cidade de Nampula;	ADIN – Ângelo Vinagre (Delegado); Guilhermina Novela (Chefe de aquisições); Júlio Lucas (Arquitecto). UCP/PLED - Sonia Nordez Muteia (Ambiental); Orcidia Tina Chiziane Vilanculos (Social); Viriato Uamusse (Oficial Socio Ambiental do PLED em Nampula); Dito Andela (Infraestruturas). MozParks – Sanito Amad.
125.	Reunião do Grupo de Trabalho de Conteúdo Local Cabo Delgado	23/02/2023	Maputo	Identificar os programas de desenvolvimento e investimento para o desenvolvimento da juventude local e apoio financeiro às MPMEs locais a serem implementados em 2023; reunir experiências/captar lições de planos e iniciativas de conteúdo local dos principais Stakeholders da indústria extractiva, tendo em vista a criação de cadeias de valor inclusivas para as MPMEs locais e maior acesso a emprego e desenvolvimento de competências da mão-de-obra local;	47 participantes (28 online e 19 presencialmente). Este grupo de trabalho reuniu representantes do governo, indústria extractiva (petróleo & gás e mineração), parceiros de Desenvolvimento, OSCs, ONGs, MPMEs, programas de incubação e de financiamento de MPMEs e UCP PLED.
126.	Reunião com Mozparks	23/02/2023	Maputo	Parceria e ponto de situação de Topuito e Balama	Mozparks (Adrian Frey e Paula Dias) e PLED (Pedro Paulino, Vasco Chemane e Sandra Maguengue)
127.	Reunião com o grupo de trabalho de conteúdo local MIREME	16/02/2023	Maputo	Indução, socialização do novo coordenador Dr. António Cumbane, sobre o projecto PLED	O encontro contou com a presença de dois membros do MIREME (Dr António e Dra Olga) e 3 membros do PLED
<b>2022</b>					

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
128.	Workshop sobre directrizes ambientais e sociais do Banco Mundial	13 de Dezembro de 2022	Escritórios da ADVZ Maputo	Reforçar e consolidar os conhecimentos sobre as directrizes ambientais e sociais do Banco Mundial especialmente nos subprojectos de infraestruturas.	UCP's do PLED e do Projecto Comercio e Conectividade para Africa Austral – PCCAA, representadas pelos coordenadores, especialistas e oficiais de salvaguardas e especialistas de infraestruturas. representantes da (i) Agência do Desenvolvimento do Vale do Zambeze (ADVZ) e do Instituto Nacional de Normalização e Qualidade - INNOQ. A nível do Banco Mundial o workshop contou com a participação do Task Team Leader do PLED e do PCCAA (Laurent Corthay), especialista ambiental (Paulo Sithoe),
129.	Segunda reunião Conselho Directivo do PLED	07 de Dezembro de 2022	Hotel Cardoso, Maputo	Apreciação da matriz de recomendações da I sessão do Comité Directivo; (ii) Apresentação do relatório de actividades do PLED; (iii) Apresentação da Proposta do PAAO 2022/23 e Desafios de Implementação e (iv) Apresentação da proposta de Lançamento do PLED.	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
130.	Workshop sobre praticas de elaboração de termos de referência para infraestruturas	Novembro de 2022	Maputo	Discutir boas praticas na elaboração de termos de referência para projectos de infraestruturas	14 participantes entre técnicos da ADVZ, PLED e PCCA.
131.	Comité regional Centro PLED 21	20/21/10 2022	Tete	(i) Assegurar que as actividades propostas pela UCP/PLED estejam de acordo com as estratégias e programas do País nos diferentes sectores socioeconómicos; (ii) Garantir que as actividades previstas pelo Projecto estejam alinhadas com as prioridades definidas em cada área geográfica, nomeadamente as regiões centro e/ou região norte;	cerca de 30 pessoas, dentre representantes das quatro Províncias da Região Centro, do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED
132.	Consulta Publica para divulgação dos instrumentos do mais oportunidades	19/10/2022 e 27/10/2022	Inhambane e Beira	Divulgação do projecto e dos modelos de gestão das questões ambientais e sociais; Envolver todos os intervenientes da sociedade no processo de elaboração dos instrumentos, directa e/ou indirectamente, positiva e/ou negativamente afectados pelo Projecto.	Representando do sector privado local; Representantes de mercados e feiras: representantes do Conselho dos Serviços Provinciais de Representação do Estado e do Conselho Executivo Provincial, Representantes das organizações da Sociedade Civil Local),

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
					representantes da do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED
133.	Comité regional Norte do PLED	13 e 14 /10/2022	Nampula	Comité regional Norte do PLED	Cerca de 25 pessoas sendo mandatários das Província da região norte (representando o Conselho dos Serviços Provinciais de Representação do Estado, o Conselho Executivo Provincial, o Sector Privado e organizações da Sociedade Civil Local), representantes da do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED (coordenador do projecto, especialista social e especialista de desenvolvimento empresarial)
134.	Seminário de auscultação publica do ante projecto da lei do investimento privado	17/10/2022	Nampula	Apresentação do ante projecto da lei de investimento aos diferentes stakeholders; Colher contribuições do diferentes stakeholders de modo a assegurar que os diferentes grupos sociais sintam as suas preocupações estão refletidas na lei	Representantes do sector empresarial, do executivo e do governo provincial, da sociedade civil, do CTA da UCP PLED e representantes do APIEX
135.		19/10/22	Beira		
136.		21/10/2022	Maputo		
137.	TWIGG		Maputo	Reflexão sobre infraestruturas de última milha em Balama	Representantes da UCP (3, coordenador do projecto, especialista ambiental e especialista de infraestruturas); Representante do BM (1)); 3 Representantes da TWIIG (coordenador da área social)
138.	MozParks	09/10- 2022	Maputo escritórios da UCP e escritórios da Mozparks	Foram levadas a cabo cerca de 4 reuniões entre a equipa da Mozparks e da UCP para discutir aspectos em torno do projecto da infraestrutura da construção da vila da MPMES no parque industrial do Topuito; (ii)Preparação de documentação para licitação das obras; (iii) Prestação de assistência técnica na produção do caderno de encargos para as obras do Topuíto; (iv) Engajamento sobre as actividades comuns no PLED e definição do papel de cada um	Representantes da UCP (especialista de infraestruturas e especialista ambiental) e representantes da Mozparks (

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
139.	Grupo multisectorial de conteúdo Local/ENH	15/09/2022	Maputo	Discutir actividades relacionadas ao PLED e formas de colaboração e sinergias com o Programa Linkar, um projecto financiado pelo BAD e que apresenta similaridades ao PLED, tendo como beneficiárias beneficiárias 125 PME's do sector extractivo na província de Cabo Delgado.	Para além de dois representantes da UCP estavam presentes representantes de instituições financeiras e agências doadoras focadas no financiamento de programas de desenvolvimento E Representantes do (MIREME, IPEME, ANEP)
140.	Socialização das actividades do projecto no distrito de Larde	08 de Julho de 2022	Sede do Distrito de Larde e Eco parque Industrial de Topuito	(i) Socialização e ponto de situação das actividades do projecto no distrito; (ii) Efectuar a uma visita de acompanhamento as infraestruturas erguidas pela MozParks	Socialização das actividades do projecto no distrito de Larde
141.	Socialização do projecto na província de Nampula	05/07/2022	04 de Julho de 2022	Debruçar sobre Formas de colaboração para as actividades relacionadas a algumas infraestruturas de última milha para o PLED ex.: Eco-parque Industrial de Topuito; Vila das MPME's e Centro de Treinamento; Plano Director de Turismo Crussi Jamal; Mercado de Balama; entre outros	Socialização do projecto na província de Nampula
142.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Serviço Provincial do Ambiente (SPA) de Nampula	Socialização apresentação dos desenvolvimentos das actividades do projecto na Província incluindo o ponto de situação e apresentação do oficial socio ambiental para monitoria das actividades,	Três representantes do SPAE Cabo Delgado departamento de desenvolvimento rural, dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infraestruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de Portefólio do Fundo Catalítico)
143.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Hotel Milénio Nampula		Três representantes da ADIN (PCE; Delegado da ADIN em Nampula; dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infraestruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de Portefólio do Fundo Catalítico); e um representante do DPDTA (Direcção Provincial de Desenvolvimento Territorial e Ambiente de Nampula)



**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
144.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Serviço Provincial de Actividades Económicas (SPA) de Nampula	Socialização apresentação dos desenvolvimentos das actividades do projecto na Província incluindo o ponto de situação e apresentação do oficial socio ambiental para monitoria das actividades.	Dois representantes do (i) (SPA Cabo Delgado - departamento de desenvolvimento rural, dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infra-estruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de Portefólio do Fundo Catalítico)
145.	Revisão da lei de investimento	10/05/22	Maputo	Um total de 3 Sessões para discutir e informar sobre os avanços no desenho da lei de investimento- era uma reunião técnica de discussão.	Grupo alargado da revisão da lei de investimento UCP (1 ) BM (michele, especialista +2 assistentes; APIEX (2) Banco Moçambique (2); IFC (2) – Consultores; CTA; MIC
146.		10/06/22			
147.		23/06/2022,			
148.	Plataformas/Base de dados de Conteúdos Locais	24/05	Maputo	Abordar mecanismos para flexibilizar as PMES e criar mecanismos de benefício de oportunidades existentes para este segmento de empresas	Banca/Standard Bank, grupo multisectorial do programa Único, PLED (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento empresarial e Especialista de Comunicação e Imagem)
149.	Indução de salvaguardas		Maputo	Socialização do PLED e instrumentos ambientais e sociais desenvolvidos	Oficial Socio Ambiental de Nampula
150.	Grupo multisectorial de conteúdo Local	04/2022	Maputo	Foram realizados 2 encontros para: Criação de sinergias com o Programa Único; Discussão sobre aspectos relacionados a (1) base de dados do IPEME; (2) Apresentação sobre conteúdo local feita pela camara de conteúdo local de Moçambique (3) Estudo de Mercado de cabo delgado;	Representantes da (MIREME, IPEME, ANEP, TOTAL, DELOITTE) UCP PLED (Especialistas, social, ambiental e de Desenvolvimento empresarial) Standard Bank
151.	Coordenação com o Secretariado do Programa Único	06/04/2022	Maputo	Reflexão sobre proposta para o apoio no desenvolvimento da estratégia e política do sector privado no âmbito do programa único	MIREME (Assessor do Ministro e seu secretariado/consultores) e UCP (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento Empresarial e Especialista Ambiental)
152.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
153.	Construção da Vila das MPMEs Topuito	03/22	Maputo	Foram realizados cerca de 6 encontros com a Mozparks Para:	Construção da Vila das MPMEs Topuito
154.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)
155.	Coordenação com o Secretariado do Programa Único	06/04/2022	Maputo	Reflexão sobre proposta para o apoio no desenvolvimento da estratégia e política do sector privado no âmbito do programa único	MIREME (Assessor do Ministro e seu secretariado/consultores) e UCP (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento Empresarial e Especialista Ambiental)
156.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)
157.	Construção da Vila das MPMEs Topuito	03/22	Maputo	Foram realizados cerca de 6 encontros com a Mozparks Para:	Construção da Vila das MPMEs Topuito
158.	Indução sobre as Normas Ambientais e Sociais	01/2022	Virtual	Estabelecer contacto entre os pontos fiscais dos projectos e a equipa de salvaguardas da UCP; Dar uma visão geral da área de salvaguardas do PLED; Informá-los sobre as principais questões e actividades desta fase do projecto; Clarificar sobre o papel de cada um no desenvolvimento das actividades do projecto; Contribuir para a adequação e melhoria dos aspectos técnicos/salvaguardas do projecto	Coordenador do Projecto, Especialistas Ambiental e Social e oficial ambiental e social
<b>2021</b>					
159.	Conselho directivo do PLED	02/12/2021	Maputo	Apresentação do PLED e informação detalhada das actividades que estão a decorrer; Colher sensibilidades, expectativas e contribuições em relação aos aspectos técnicos do Projecto como por	Quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias,

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				exemplo (as actividades e orçamento do projecto para o período de 1 de Outubro de 2021 a 31 Dezembro 2022; informação sobre as normas e procedimentos de Procurement e gestão financeira); Envolver o Steering comitee por forma a contribuir para a melhoria de aspectos técnicos do PLED e para interação/comunicação entre as agências de implementação e a UCP; Manter o Conselho directivo actualizado sobre as principais questões e actividades a serem executadas no projecto; Reunir preocupações e interesses.	
160.	Nampula Topuito	17/11/2021	Virtual	O Encontro de concertação e planificação da visita a Topuito com o coordenador do PLED que se juntou a equipa de trabalho teve os seguintes pontos de agenda: Levantamento de informação ambiental e social preliminar; Esclarecimento sobre as infraestruturas do Eco-Parque e a fase actual do projecto; Intervenções chave que podem ser feitas pelo PLED alinhada com o PDO do projecto potenciais parcerias	Um representante do MozPark, o coordenador da UCP-LED/, o director dos Serviços de Estudos e Analises Estratégicas de ADVZ/ e Especialista ambiental e Ponto focal do Fundo Catalítico em Nampula.
161.	Cabo Delgado Balama		Balama	Visita ao local do empreendimento, avaliação do estágio das actividades, levantamento de informação preliminar para a triagem ambiental e social, e planificação conjunta entre o governo distrital, ADVZ e UCP-LED sobre acções de seguimento.	Administrador do distrito, Director do SDAE, SDPI, encarregado da Obra/ TWUING/empresa de grafite, ADVZ/Gerson Nunes e UCP-LED/Sonia Nordez.
162.	Cabo Delgado Montepuez	15/11/2021	Montepuez	Esclarecimento e recolha de informação sobre a proposta/intenção do governo do distrito para construção de um mercado grossista	Quadros do conselho municipal de Montepuez; Vereador das actividades económicas; Director do SDAE, um representante da ADVZ, e um representante da UCP
163.	Cabo Delgado, Pemba	15/11/2021	Pemba	Discussão de vários aspectos no âmbito da cooperação entre ADVZ e ADIN com atenção especial as actividades do PLED	Quadros da ADIN (coordenador da Unidade de Gestão de Programas Sociais e Humanitários; responsável pelos Recursos Humanos; técnica do

**Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas**

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
					Unidade de Gestão de Programas Sociais e Humanitários e técnica da Unidade de Comunicação e Assuntos transversais). Quadros da ADZV E especialista ambiental do PLED
164.	ADZV	04/11/2021	Maputo/ Virtual	Ponto de situação das actividades	Direcção da ADVZ
165.	Tete	25/11/2021	Tete	Discutir a proposta de implantação do Mercado Integrado de Peixe, Vegetais e Frutas, a ser construído no Município da Cidade de Tete.	Tete
166.	ADZV	27-30/09/21	Maputo- virtual	Apresentação do projecto e da equipa da UCP á direcção de assistência técnica da ADZV	Membros da direcção da assistência técnica
167.	IPEME	20/09/2021	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção do IPEME ; Estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto; Colher contribuições/ opiniões do IPEME em termos das suas actividades no projecto; Dar Informação ao IPEME sobre as principais questões da fase inicial do projecto	Direcção do IPEME; Técnicos de diversas áreas; Pontos focais para as áreas relacionadas ao projecto;
168.	ANEP	16/09/21	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção ANEP; Solicitação da indicação dos contactos dos pontos focais para melhor interação com a equipa.	Direcção geral e Pontos focais projecto
169.	INATUR	01-5/09/2021	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção do INATUR; estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto	Pontos focais projecto

## Galeria-Destaques de Engajamento I semestre 2025

Fevereiro 2025



Fig 1. Socialização do projecto com a PRM, em Pemba



Fig.2 Socialização do projecto e do MGR COOPMOV e MPMes em Pemba



Fig.3 Socialização do projecto e do MGR com MPMEs, Distrito de Balama



Fig.4 Encontro de cortesia com a Administradora do Distrito de Pemba



Fig.6 e 7. Seminário de Tecnologias Verdes Nampula e Tete





Figuras 8 e 9: Cerimonia do lancamento do FDRE e de entrega de cheques de Gigantes Nampula



Figuras 10 e 11: Sensibilização em MGR e PEEAS para o Governo e beneficiários de Formações, proprietários e gestores em Pemba



Figura 12: Conferencia da Mulher empreendedora de Cabo Delgado

Fig 13. Engajamento com Governo Provincial e Sector Privado, 1ª Conferência de Empreendedorismo em Cabo Delgado