



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DE ECONOMIA E FINANÇAS
DIRECÇÃO NACIONAL DO TESOURO
PROJECTO DE LIGAÇÕES ECÓNOMICAS PARA DIVERSIFICAÇÃO (Conecta Negócios)

Engajamento das Partes Interessadas

Julho, 2024

I. ENQUADRAMENTO

Desde o início da implementação do projecto actividades de engajamento tem sido efectuadas conforme preconizado no Plano de engajamento de partes interessada (PEPI) aprovado para o Conecta negócios, estas actividades visavam assegurar o envolvimento das partes interessadas e afectadas pelo projecto, apropriação pelas mesmas dos diversos aspectos que definem o projecto, criação de sinergias entre os diferentes grupos envolvidos, o seguimento das acções em curso para além de assegurar que as mesmas partes disponham de canais apropriados para apresentação de sugestões e reclamações.

Cerca 100 encontros (informação detalhada na tabela 1) foram efectuados com as agências implementadoras, provedores de serviço, representante governamentais e outras partes interessadas entre os meses de setembro de 2021 e Junho de 2024. Destacam-se no Período em análise (primeiro semestre de 2024) sessões de engajamento com os provedores de serviço contratados para o projecto e as respectivas agências beneficiárias tanto para as ligações Upstream quanto para as ligações de consumo que contribuíram para melhor alinhamento, articulação e coordenação entre as partes das actividades efectuadas por cada um no alcance dos objectivos do projecto, e plataformas de discussão sobre diversos aspectos do projecto, com o especial atenção para o impulsionamento do desenvolvimento económico de cabo Delgado.

II. TECNICAS DE ENGAJAMENTO USADAS

Dentre os mecanismos usados para assegurar a participação de todos intervenientes constam a criação de salas híbridas de discussão (principalmente para as reuniões de engajamento com os provedores de serviço das ligações de consumo e montante).

Foram consideradas técnicas de engajamento diferenciadas e apropriadas para cada grupo de parte envolvida e afectada, tendo sido observados os seguintes aspectos prévios de preparação

- Convites para participação e partilha da agenda
- Preparação de perguntas e respostas (Q&A) padrão adaptadas para tipos de partes interessadas específicas
- Acordar sobre os papéis das partes durante as actividades de engajamento;
- Selecção de métodos para engajamento e divulgação de informações (incluindo tópicos como formato, idioma e tempo); Para os casos de provedores de serviço foram usados ambos idiomas, português e inglês. Quanto as outras PAIs o idioma usado foi o português

- Selecção de local e horário para actividades de engajamento, assegurando que pudessem ser efectuados em locais acessíveis e horários adequados para os intervenientes;
- Identificação e implementação de mecanismos de *feedback* a serem empregados.

Dada a ampla gama das PIAs no Conecta Negócios, técnicas diversificadas de comunicação foram usadas a destacar as seguintes:

- Encontros formais – apresentação de informações do projecto para as PI&As; permitir que o grupo comente e conceda opiniões; construir uma relação aprofundada e impessoal com as PI&As; divulgação de informações técnicas;
- Folheto sobre o projecto – Contendo breve informação específica sobre, como por exemplo Canais de entrada para o Mecanismo de Gestão de Reclamações (MGR).
- Órgãos de informação – Órgãos de informação como a Televisão de Moçambique, a Rádio Moçambique e rádios comunitárias locais foram usadas para divulgação de informações sobre o Projecto, com enfoque para as actividades da componente 1, com especial destaque para o lançamento dos treinamentos em iniciativa pessoal.

Tabela 1: Síntese das acções de engajamento realizadas

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
1.	Reunião técnica mensal de acompanhamento de salvaguardas ambientais e social	10/06/2024	Híbrido (Online e presencial UCP-Maputo	Acompanhamento do poto de situação das actividades da Área ambiental e social e socialização dos desafios e Perspectivas	UCP Sónia Nordez (especialista ambiental) Orcidia Vilanculos (especialista Social); Ernesto Chamo (Esp. Género) Acucena Gaspar (Esp.Saude e Seguranca) Julia Baena Mesquita; Paulo, Ianifa Imbate Nadia)
2.	Encontros técnicos para a área de comunicação (estratégia de comunicação e divulgação do Conecta)	7/06/2024	Hibrido / online BM-Maputo	Alinhamento das intervenções dos provedores de serviço para implementação da estratégia de comunicação e massificação da divulgação do Conecta	BM (Ianifa Imbate ; elena Gafurini; haterina Koinis; Laurentt couthay); UCP (apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS (Rajeev Aggarwal)
3.	Alinhamento das intervenções da NUNISA	28/05/24	ADIN- MAPUTO E online	Alinhamento das intervenções do provedor de serviço cem função dos objectivo do projecto	UCP Ernesto Chamo (Especialista de género), Orcidia Vilanculos (esp. Social); ADIN (Haggai Mário; Joel Sauane; Victpr Matsumane e Ricardina Rocheque) NUNISA e LBC (Paula Caetano, Augusto Sixpence; João Sixpence; Tchissa António; Inácio Robene; Amildo Massango; Manuel Gameiro; Jorge cravo
4.	Alinhamento entre os provedores de serviço do Mercado do peixe no âmbito do estudo de viabilidade	21/05/2024	UCP Maputo/ online Agência do Zambeze	Discussão do Estudo de Mercado, no contexto do Projecto de Construção do Mercado do Peixe, Hortícolas e Frutas da Cidade de Tete.	ADVZ (Gerson Nunes, Marcela Tamele, Jose Cardoso) UCP (Dito Andela, Apogeu Siniquinha; Orcidia Vilanculos; Sónia Nordez) Técnica (Alexandra Neves).
5.	Reunião da Mesa redonda MSP for PREDIN/ PRXD do planeamento Integrado organizada pela MSP	09/05/2024	Pemba- Cabo Delgado	Identificar actualizar acções específicas que estão a ser implementadas por cada parte envolvida;	Partes interessadas com investimento e actividades em curso nos distritos afectados pelo conflito UCP (Joel Sauane); ADIN (5 Representantes); representantes da ONG

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Facilitar o espaço de intervenção de coordenadas entre o sector privado e os governos provinciais)	
6.	Cabo Delgado mesa-redonda,	05/2024	Maputo	Sinergias entre os projectos de Cabo delgado para impulsionar o desenvolvimento económico. Socialização e partilha de informação do Conecta Negócios e actividades de Cabo Delgado a serem efectuadas no Projecto.	Representantes de megaprojectos (5), Sector privado (8), governo (4) UCP (Pedro Paulino) Representantes do Governo
7.	Indução sobre a ferramenta social gender role	22/04/2024	Escritórios BM-Maputo	Socialização do material e do da ferramenta Gender role par uso no âmbito das actividades do projecto	BM (Ianifa Imbate; Camila Gandini; Katerine Koinis; Elena Gafurini) UCP (orcidia tina Chiziane; Ernesto Chamo) NIRAS (Alicia Calane; XX) IPEME (Maravilha Tauzene)
8.	Consultivo do IPEME			Apresentação a diferentes Stakeholders e reforço sobre a responsabilidade do projecto e sensibilização sobre os papeis e responsabilidades do IPEME no alcance dos objectivos do projecto e para assegurar que o sector privado tenha ownership na agenda do desenvolvimento do sector privado .	BM (Laurent couthay, Katerina Koinis; Elena Gaffurini, Camilla Gandini); UCP (Pedro Paulino; Vicente Nhacumba , Vasco Chemane,Orcidia Chiziane, Apogeu Siniquinha ; Sonia Muteia; ernesto chamo); Beneficiarios (Maravilha Tauzene; Messias Lazaro Cumbi ; Francisco Mabunda); Povedores de Servico (KPMG) Jamu, Momed Alvim, Miguel, Castigo José, Lelo Nhatsodo; EKVITA Ruijten, Martinus, Felipe Petik Pasqualotto; Erica Gameiro; Move Margherita Durso, LBC Lúgia Laice, Move Artur Gobe; "Schmidt; Oliver" AFC ; Milestone Filipe Junior; Candido Ndimande, e Janio Camilo
9.	Conferencia de apoio ao sector privado (CASP)	15/17/05/2024	Maputo	Reflexão sobre empoderamento das mulheres nos negócios; Mecanismos de	UCP (4). Representantes da sociedade civil, Sector Privado (100)

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Acesso de Financiamento as MPMEs Lideradas/Comparticipadas por Mulheres	
10.	Reunião de engajamento co provedores de serviço para ligações upstream	14/05/24	Maputo	Alinhamento com os provedores de serviço de ligações à montante	BM (Ianifa Imbate ; elena Gafurini; haterina Koinis; Laurentt couthay); UCP (apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS (Rajeev Aggarwal)
11.	Engajamento com provedores de serviço da das ligações de consumo	16/05	Maputo	Alinhamento com os provedores de serviço de ligações à montante	BM (Ianifa Imbate ; elena Gafurini; haterina Koinis; Laurentt couthay); UCP (apogeu siniquinha; Pedro Paulino; vasco chemane vicente amone KPMG, Lelo; Nhatsodo; Jamu, Momed; NIRAS (Rajeev Aggarwal)
12.	Treinamento sobre o Due diligencie	16-19/01/2024	Tete	Familiarização dos modelos, instrumentos e procedimentos de recolha de dados e processos de selecção para a primeira janela do FCID III	15 participantes entre representantes do Fundo Catalítico para inovação e Demonstração (FCIDIII), da Agencia de Desenvolvimento do Vale do Zambeze (ADVZ), da Agência de Desenvolvimento integrado do Norte (ADIN) e da Unidade de coordenação do projecto (UCP) do Conecta Negócios
13.	Treinamento sobre Género e VBG Nampula, e divulgação do MGR	26/28/04 2024	Cabo Delgado; Nampula e Tete	Capacitar as agências beneficiarias a nível provincial sobre diverso aspectos do projecto com especial atenção a Género e VBG e ao MGR	40 pessoas (13 mulheres, 27 homens) das agências de implementação e da polícia (como parte integrante)
14.	Engajamento com os parceiros de implementação e MPMEs das províncias de Nampula e TeTe	5-8/03/2024 11-15/3/2024	Nampula e Tete	Socialização do projecto; e acompanhamento das actividades de treinamento em iniciativa pessoal	Governo (ADIN, ADVZ APIEX, IPEME, Direcção provincial de indústria e Comercio) MPMEs (120) Conselho Provincial Empresarial (CEP)

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
15.	Sessão extraordinária do comité directivo do conecta	19/04/2024	Hotel Radisson Maputo	(i) Avaliar o progresso do projecto (1º trimestre de 2024); (i) Avaliar o grau de implementação das actividades de impacto; (ii) Avaliar o nível de desembolso até o 1º trimestre de 2024; (iii) Apresentar o ponto de situação da visibilidade do projecto (Website, Links dos parceiros, newsletter/ 1º boletins informativos) grupo alvo;	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
16.	Sessões de sensibilização e Capacitação em Violência Baseada no Género:	04/2024	Nampula e Maputo	sessão abordou as responsabilidades dos formadores na prevenção de VBG/PEAAS e funcionamento dos Mecanismos de Gestão de Reclamações no âmbito da capacitação e passagem para fases seguintes do projecto;	40 pessoas (13 mulheres e 27 homens) entre: Pontos Focais do CONECTA NEGÓCIOS; Gabinete de atendimento da mulher e Ministerio do género (MGCAS_); provedores de serviços;
17.	Encontro com diferentes provedores de serviço para sinergias entre eles	13/03/24	Escritório BM Maputo	Apresentar as diferentes actividades desenvolvidas por cada provedor de serviço e encontrar possíveis acções conjuntas a serem efectuadas	NCRP(2) , CONECTA(5) BM (3) E UNOPS(3)
18.	Encontro sobre as intervenções da ligação de consumo e as Subvenções	07/02	Maputo	Articular os próximos passos e intervenções a serem efectuadas por cada uma das partes	Representantes da KPMG (05); BM (03); UCP (06); ADVZ (01)
19.	KENMAR	10/06	Online	Providenciar o feedback das empresas seleccionadas no cluster de Nampula no âmbito do relatório de due Diligence	Representantes da UCP, Mozparks e KENMAR

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
20.	Segunda Conferencia sobre questões do ambiente social e boa governação Organizada pela business & Legal	21/03/24	Maputo	Socialização da carteira de financiamentos do Conecta negócios	UCP (4). Representantes da sociedade cível, Sector Privado (100)
21.	Engajamento dos parceiros de implementação e MPMEs das províncias de Nampula e Tete	Marco/2024	Nampula e Tete	Socialização da carteira de financiamentos do Conecta negócios e das actividades e benefícios do projecto	UCP (2). Representantes da sociedade cível, Sector Privado; representantes dos beneficiários do projecto e MPMEs
22.	CEP/CTA Cabo Delgado	08/02/2024	Pemba	Apresentação do projecto e do Assessor de Desenvolvimento do Sector Privado para ADIN à Direcção do CEP/CTA; estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto. Solicitação da indicação dos contactos dos pontos focais para melhor interação com o representante do Conecta em Cabo Delgado.	Presidente do CEP e seu adjuntos.
23.	INATUR (divulgacao do mice) 18 edicao da feira de turismo de negócios (Meetings Africa)	28/02/2024	Sandton (Africa do sul)	Fortalecer a posição de Moçambique através do INATUR no cenário mundial MICE (Meetings, incentives, Conferences and Exhibitions).	MEEINATUR
24.	MICE FRANKFFURT	15/05/2024	Frankfurt Berlim	Consolidar a presença de Moçambique no mapa global do turismo de negócios e atrair mais eventos e conferencias internacionais	

2023

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
25.	Terceira reunião do Comité directivo do conecta	15/12/2023	Hotel Polana Maputo	Avaliar o grau de implementação do Projecto; (ii) Apreciar O Relatório de progresso para o primeiro semestre (ou deve ser 3 trimestre) de 20223; (iii) Apreciar e aprovar o Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2024;	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias
26.	Seminário de engajamento do Conecta Negócios	20 e 21 de Novembro,	Hotel Gloria Maputo	Socialização e engajamento dos diversos provedores de serviço e conhecimento do papel de cada um na prossecução dos objectivos do projecto.	Representantes dos MEF, Banco Mundial, dos beneficiários do projecto (ADVZ, ADIN, IPEME, APIEX, INNOQ) e dos provedores de serviço com actividades a iniciar ou iniciadas da componente 1, especificamente: Ekvita, NIRAS, AFC, KPMG, LATTANZIO, NUNISA e Move-it.
27.	Webnair de divulgação do projecto – foco zona norte	Agosto de 2023	Online/total	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (TOTAL)	21 representantes da Total energy e empresas (PMES) a volta da cadeia de valor da Total
28.	Webnair de divulgação do projecto – foco na zona Sul	Agosto de 2023	Online/total	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (MOZUP e SVL)	Cerca de 20 participantes entre representantes da MOZUP, da e SVL, e das PMES a volta da cadeia de valor da MOZUP, da e SVL.
29.	Webnair de divulgação do projecto na zona norte	Agosto de 2023	Online/ KENMARE	Cinco sessões de divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMES e megaprojectos (KENMARE)	Cerca de 300 participantes entre representantes da Kenmare, do parque industrial de Topuito e das PMES a volta da cadeia de valor da Kenmare

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
30.	Webnair de divulgação do projecto na zona Norte	Agosto de 2023	Online/ADIN	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMEs e megaprojectos	Cerca de 30 participantes entre representantes do Conselho empresarial provincial, da ADIN, do governo e de MPMEs.
31.	Webnair de divulgação do projecto na zona centro	Agosto de 2023	Online/ADVZ	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMEs e megaprojectos	Cerca de 25 participantes entre representantes do Conselho empresarial provincial, da ADIN, do governo e de MPMEs.
32.	Webnair de divulgação do projecto na Camera do comercio EU-MZ	Agosto de 2023	Maputo	Divulgação da primeira janela de subvenções para as MPMEs e megaprojectos	Cerca de 23 participantes
33.	Feira Internacional de Maputo, (FACIM)	08-09/2023	Maputo	Socialização e divulgação das actividades do projecto	
34.	Seminário de Capacitação sobre Prevenção da Exploração Abuso e Assédio Sexual-PEAAS.	8 a 10 de Agosto de 2023	Tete- songo	Capacitar as agências beneficiárias a nível provincial sobre diverso aspectos do projecto com especial atenção a Género e VBG e ao MGR	18 participantes (10 mulheres e 8 homens) entre representantes das seguintes instituições beneficiárias do projecto: ADVZ, Direção Provincial de Indústria e Comércio, Serviços Provinciais de Infra Estruturas , Balcão de Atendimento Único, Direção Provincial de Cultura e Turismo, Agência de Promoção de Investimentos e Exportação, Direção Provincial de Cultura e Turismo num total de). E o Gabinete de Atendimento a Mulher e Família
35.	Lancamento da primeira janela de subvenções do Conecta negócios em	Agosto de 2023	Pemba	Divulgar as oportunidades oferecidas pelo projecto	Cerca de 200 participantes entre Representantes do Governo, Do setor privado, representantes da CEP; MPMEs
36.	Lancamento da primeira janela de subvenções do Conecta negócios em	Julho de 2023	Mocuba	Divulgar as oportunidades oferecidas pelo projecto	Cerca de 300 participantes entre Representantes do Governo, Do setor privado, representantes da CEP; MPMEs

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
37.	Workshop sobre TOR/RFP/Procurement	28/06/2023	UCP- Maputo	Discutir a melhor abordagem para elaboração dos termos de referência, da solicitação de propostas e Procurement para os processos em curso na UCP	BM (Jan Bije); UCP (Dito Andela- Especialista de infraestruturas); (Adelaide Carlos Especialista de Procurement); (Faustino Muianga – assistente de Procurement);
38.	Alinhamento das prioridades de intervenção no âmbito do PAE	07/2023	Maputo	Apoio no âmbito do Mais oportunidades	10 técnicos, representando a UCP, BM e Gabinete de coordenação do PAE.
39.	Total energy	Junho de 2023	Híbrido online e presencial (Maputo)	Capacitação	Participantes da UCP, Banco Mundial e Total /energy
40.	ADVZ e a TONGAAT	26/05/ 2023	Maputo	Apresentações das Equipas de trabalho; Desafios e propostas de Soluções da Empresa Tongaat-Hulett resultante das últimas Cheias e Ciclones e Propostas de Recomendações Técnicas e Soluções indicadas pela da ADVZ incluindo Próximos Passos.	ADVZ (Roberto Mito Albino -Director Geral); TONGAAT Hulett (Sónia Chembeze - Directora de Relações Públicas); PLED-UCP (Pedro Paulino - Coodenador); Apogeu Siniquinha - Gestor Operacional de Subvenções e Vicente Amone especialista de Comunicação)
41.	Linkar	11 de Maio de 2023	Maputo	Aspectos relacionados com Certificação para empresas no âmbito do PLED	Projecto LINKAR e UCP
42.	Mocuba	11 a 13 de Maio de 2023	Mocuba	Levantamentos e mapeamento dos edifício e infraestruturas adicionais; participação em trabalhos de inspeção que antecedem a obra.	UCP PLED (dito Andela) especialista em infraestruturas; ADVZ; Dinis Alberto Jr (engenheiro civil: Fiscal (Tiago Saleca) e Empreiteiro – Victor Nauane.
43.	Tete	09-10/05/23	Tete	1. Identificar o “Modus Operandi” das ligações empresariais envolvendo empresas actuando no sector da exploração do carvão, e outros grandes	Equipa da ADVZ (Albertina Manjama, Inacio Cuinhane, Salvador Janeiro, Pedro Baute Abril, e Marília Nhanice); empresa mineradora (antiga Riversdale/Rio Tinto (Chris Pondamele, Gestor da ICVL; Herminio Pereira, em

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				empreendimentos, e as PMEs locais, e como esta prática pode ser restaurada e/ou fomentada, com o apoio do PLED/EL4D. 2. Fazer levantamento de informação sobre os participantes das ligações empresariais referidas, integrando-os nos respectivos segmentos; 3. Fazer o levantamento das intervenções que se impõe restaurar, e as necessidades específicas do segmento das PME's, para a retoma das ligações empresariais referidas.	Representação do Director Provincial de Infraestruturas (Direcção que integra Transportes e Comunicações, Obras Publicas, Habitação e Recursos Hídricos, e Recursos Minerais e Energia); Sérgio Timóteo, Presidente do Pelouro do Agronegócios na CEP de Tete.
44.	Sessões técnicas de revisão do manual de subvenções com o BM e ADVZ	Maio 2023	Híbrido (online e presencial nos escritórios da UCP Maputo)	Revisão conjunta do manual de subvenções do pled	BM (TTL) LAURENT Corthay, Helen gaffuironi: (ADVZ-FCID) Aderito Mavie e Celso cunha e UCP- PLED Sonia Nordez (Ambiental); Apogeu Siniquinha (Subvenções) e Pedro Paulino (coordenador do projecto)
45.	Indução PEAS/MGR online	23/05/23	online	A sessão abordou as responsabilidades dos provedores de serviços em relação as questões de VBG/PEAAS e funcionamento dos Mecanismos de Gestão de Reclamações.	Uma sessão online com representantes de 11 Provedores de Serviços. E três reoresentantes da UCP (Especialista de género e VBG – Ernesto Chamo; Especialista Social Orcidia Vilanclulos e Ambiental Sonia Nordez.
46.	Indução PEAS/ MGR presencial	19-21/04/23	Macaneta-Maputo	Capacitar os pontos focais em matérias de (i) Prevenção Mitigação e Resposta a Violência Baseada no Género; (ii) Mecanismo de Gestão de Reclamações e	Um total de 23 participantes (12 Mulheres e 11 homens). Destes, 17 são Pontos Focais das seguintes instituições beneficiárias do PLED: MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME,

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				uso da Plataforma online de gestão de reclamações;	INNOQ, APIEX, INATUR e os restantes 6 colaboradores do PLED baseados em Maputo, Tete, Nampula e Cabo Delgado.
47.	Reunião com a DNI	28 de Março de 2023	Maputo	Levantamento Industrial DNI	(Dr. Ericksson e Dr. Virgílio Fumo) e PLED (Pedro Paulino, Vasco Chemane e Sandra Maguengue)
48.	Tete	15 a 18 de Março de 2023	Tete	Instrução de processo para avaliação ambiental e social; Visita área de implantação do Mercado integrado de peixes, hortícolas e frutas e a área de implantação da Expo Zambeze; Encontro com o vereador para o Pelouro de Administração Urbana e Construção; Reunião com a equipa técnica da ADVZ;	ADVZ – Marcela Rafael Tamele e Felizardo (Gabinete de estudos e projectos; Pedro Baúte (Fundo catalítico) UCP/ PLED - Sonia Nordez Muteia (Ambiental); Orcídia Tina Chiziane Vilanculos (Social); Dito Andela (Infraestruturas). Conselho Municipal de Tete: Vereador Rodrigues José João Zunguze (Pelouro de Administração urbana e Construção)
49.	Reuniões De Alinhamento no âmbito do desenvolvimento do Manual operacional de subvenções	Maio a Junho de 2023	5 encontros Híbridos (online e presencial) 2 encontros online e	Actualização de vários aspectos relacionados ao manual de subvenções; Revisão final do manual de procedimentos de subvenções tendo em conta as questões de salvaguardas, Economia verde, e segmentação das linhas de financiamento tendo em conta a política nacional das PMES	9 participantes do Banco Mundial, UCP, e ADVZ
50.	Cabo delgado/ reavaliação do subprojecto Infraestrutura de ultima Milha para Cabo Delgado/Balama	21 a 25 de Março de 2023	Cabo Delgado	(i) Apoiar o grupo de trabalho composto por representantes do governo provincial e distrital, sector privado provincial e distrital no trabalho de levantamento sobre potenciais infraestruturas estratégicas que trarão maior impacto na ligação de MPME's	Dito Andela, Sonia Nordez e Victor Lima (PLED), Prof Armindo Ngunga, Jaime Nicols, Ricardina, Salahate Jaime, Joao Ernesto, Abdul Carimo, Lalita Manjate, Braimo Ernesto (ADIN), Mamudo Arache (CTA), Alson Banze (DPIC – MozParks),

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				com mercados, e que estejam alinhadas com os objectivos do projecto; (ii) Identificação prévia/visita as áreas para avaliação do nível de intervenções necessárias, que vai permitir uma tomada de decisão informada durante o processo de planificação do projecto.	Daudo Agostinho (SPA) e Joao Frederico (FOCADE) - Sociedade
51.	Nampula	21 a 25 de fevereiro de 2023	Nampula	Encontros técnicos para no âmbito da preparação do processo para a licitação da empreitada e fiscalização das obras de construção da Vila das MPMEs em Topuito; e Levantamento ambiental e social preliminar para preenchimento da ficha de triagem no âmbito da preparação da construção dos escritórios da ADIN na cidade de Nampula;	ADIN – Ângelo Vinagre (Delegado); Guilhermina Novela (Chefe de aquisições); Júlio Lucas (Arquitecto). UCP/PLED - Sonia Nordez Muteia (Ambiental); Orcidia Tina Chiziane Vilanculos (Social); Viriato Uamusse (Oficial Socio Ambiental do PLED em Nampula); Dito Andela (Infraestruturas). MozParks – Sanito Amad.
52. 4	Reunião do Grupo de Trabalho de Conteúdo Local Cabo Delgado	23/02/2023	Maputo	Identificar os programas de desenvolvimento e investimento para o desenvolvimento da juventude local e apoio financeiro às MPMEs locais a serem implementados em 2023; Reunir experiências/ captar lições de planos e iniciativas de conteúdo local dos principais Stakeholders da indústria extractiva, tendo em vista a criação de cadeias de valor inclusivas para as MPMEs locais e maior	47 participantes (28 online e 19 presencialmente). Este grupo de trabalho reuniu representantes do governo, indústria extractiva (petróleo & gás e mineração), parceiros de Desenvolvimento, OSCs, ONGs, MPMEs, programas de incubação e de financiamento de MPMEs e UCP PLED.

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				acesso a emprego e desenvolvimento de competências da mão-de-obra local;	
53.	Reunião com Mozparks	23/02/2023	Maputo	Parceria e ponto de situação de Topuito e Balama	Mozparks (Adrian Frey e Paula Dias) e PLED (Pedro Paulino, Vasco Chemane e Sandra Maguengue)
54.	Reunião com o grupo de trabalho de conteúdo local MIREME	16/02/2023	Maputo	Indução, socialização do novo coordenador Dr. António Cumbane, sobre o projecto PLED	O encontro contou com a presença de dois membros do MIREME (Dr António e Dra Olga) e 3 membros do PLED
2022					
55.	Workshop sobre directrizes ambientais e sociais do Banco Mundial	13 de Dezembro de 2022	Escritórios da ADVZ Maputo	Reforçar e consolidar os conhecimentos sobre as directrizes ambientais e sociais do Banco Mundial especialmente nos subprojectos de infraestruturas.	UCP's do PLED e do Projecto Comercio e Conectividade para Africa Austral – PCCAA, representadas pelos coordenadores, especialistas e oficiais de salvaguardas e especialistas de infraestruturas. representantes da (i) Agência do Desenvolvimento do Vale do Zambeze (ADVZ) e do Instituto Nacional de Normalização e Qualidade - INNOQ. A nível do Banco Mundial o workshop contou com a participação do Task Team Leader do PLED e do PCCAA (Laurent Corthay), especialista ambiental (Paulo Sithoe),
56.	Segunda reunião Conselho Directivo do PLED	07 de Dezembro de 2022	Hotel Cardoso, Maputo	Apreciação da matriz de recomendações da I sessão do Comité Directivo; (ii) Apresentação do relatório de actividades do PLED; (iii) Apresentação da Proposta do PAAO 2022/23 e Desafios de Implementação e (iv) Apresentação da proposta de Lançamento do PLED.	Representantes do MEF, MIC, MIREME, ADVZ, ADIN, IPEME, INNOQ, APIEX, INATUR, a equipa do projecto por parte do Banco Mundial, a equipa da UCP e quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
57.	Workshop sobre praticas de elaboração de termos de referência para infraestruturas	Novembro de 2022	Maputo	Discutir boas praticas na elaboração de termos de referência para projectos de infraestruturas	14 participantes entre técnicos da ADVZ, PLED e PCCA.
58.	Comit regional Centro PLED 21	20/21/10 2022	Tete	(i) Assegurar que as actividades propostas pela UCP/PLED estejam de acordo com as estratégias e programas do País nos diferentes sectores socioeconmicos; (ii) Garantir que as actividades previstas pelo Projecto estejam alinhadas com as prioridades definidas em cada área geográfica, nomeadamente as regiões centro e/ou região norte;	cerca de 30 pessoas, dentre representes das quatro Províncias da Região Centro, do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED
59.	Consulta Publica para divulgao dos instrumentos do mais oportunidades	19/10/2022 e 27/10/2022	Inhambane e Beira	Divulgao do projecto e dos modelos de gestão das questões ambientais e sociais; Envolver todos os intervenientes da sociedade no processo de elaborao dos instrumentos, directa e/ou indirectamente, positiva e/ou negativamente afectados pelo Projecto.	Representando do sector privado local; Representantes de mercados e feiras: representantes do Conselho dos Serviços Provinciais de Representao do Estado e do Conselho Executivo Provincial, Representantes das organizaes da Sociedade Civil Local), representantes da do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED
60.	Comit regional Norte do PLED	13 e 14 /10/2022	Nampula	Comit regional Norte do PLED	Cerca de 25 pessoas sendo mandatrios das Província da região norte (representando o Conselho dos Serviços Provinciais de Representao do Estado, o Conselho Executivo Provincial, o Sector Privado e organizaes da Sociedade Civil Local), representantes da do Ministério da Economia e Finanças (MEF), da ADVZ e da UCP do PLED (coordenador do

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
					projecto, especialista social e especialista de desenvolvimento empresarial)
61.	Seminário de auscultação pública do ante projecto da lei do investimento privado	17/10/2022	Nampula	Apresentação do ante projecto da lei de investimento aos diferentes stakeholders; Colher contribuições do diferentes stakeholders de modo a assegurar que os diferentes grupos sociais sintam as suas preocupações estão refletidas na lei	Representantes do sector empresarial, do executivo e do governo provincial, da sociedade civil, do CTA da UCP PLED e representantes do APIEX
62.		19/10/22	Beira		
63.		21/10/2022	Maputo		
64.	TWIGG		Maputo	Reflexão sobre infraestruturas de última milha em Balama	Representantes da UCP (3, coordenador do projecto, especialista ambiental e especialista de infraestruturas); Representante do BM (1)); 3 Representantes da TWIG (coordenador da área social)
65.	MozParks	09/10- 2022	Maputo escritórios da UCP e escritórios da Mozparks	Foram levadas a cabo cerca de 4 reuniões entre a equipa da Mozparks e da UCP para discutir aspectos em torno do projecto da infraestrutura da construção da vila da MPMEs no parque industrial do Topuito; (ii)Preparação de documentação para licitação das obras; (iii) Prestação de assistência técnica na produção do caderno de encargos para as obras do Topuito; (iv) Engajamento sobre as actividades comuns no PLED e definição do papel de cada um	Representantes da UCP (especialista de infraestruturas e especialista ambiental) e representantes da Mozparks (
66.	Grupo multisectorial de conteúdo Local/ENH	15/09/202	Maputo	Discutir actividades relacionadas ao PLED e formas de colaboração e sinergias com o	Para além de dois representantes da UCP estavam presentes representantes de instituições financeiras e agências doadoras

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Programa Linkar, um projecto financiado pelo BAD e que apresenta similaridades ao PLED, tendo como beneficiarias beneficiárias 125 PME's do sector extractivo na província de Cabo Delgado.	focadas no financiamento de programas de desenvolvimento E Representantes do (MIREME, IPEME, ANEP)
67.	Socialização das actividades do projecto no distrito de Larde	08 de Julho de 2022	Sede do Distrito de Larde e Eco parque Industrial de Topuito	(i) Socialização e ponto de situação das actividades do projecto no distrito; (ii) Efectuar a uma visita de acompanhamento as infraestruturas erguidas pela MozParks	Socialização das actividades do projecto no distrito de Larde
68.	Socialização do projecto na província de Nampula	05/07/2022	04 de Julho de 2022	Debruçar sobre Formas de colaboração para as actividades relacionadas a algumas infraestruturas de última milha para o PLED ex.: Eco-parque Industrial de Topuito; Vila das MPME's e Centro de Treinamento; Plano Director de Turismo Crussi Jamal; Mercado de Balama; entre outros	Socialização do projecto na província de Nampula
69.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Serviço Provincial do Ambiente (SPA) de Nampula	Socialização apresentação dos desenvolvimentos das actividades do projecto na Província incluindo o ponto de situação e apresentação do oficial socio ambiental para monitoria das actividades,	Três representantes do SPAE Cabo Delgado departamento de desenvolvimento rural, dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infraestruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de Portefólio do Fundo Catalítico)
70.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Hotel Milénio Nampula		Três representantes da ADIN (PCE; Delegado da ADIN em Nampula; dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infraestruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
					Portefólio do Fundo Catalítico); e um representante do DPDTA (Direcção Provincial de Desenvolvimento Territorial e Ambiente de Nampula)
71.	Socialização do projecto na província de Nampula	04/07/2022	Serviço Provincial de Actividades Económicas (SPAEE) de Nampula	Socialização apresentação dos desenvolvimentos das actividades do projecto na Província incluindo o ponto de situação e apresentação do oficial socio ambiental para monitoria das actividades.	Dois representantes do (i) (SPAEE Cabo Delgado - departamento de desenvolvimento rural, dois representantes da UCP PLED (oficial socio ambiental de Nampula e Especialista de Infra-estruturas) dois representantes da ADVZ (ponto focal para o PLED e Oficial de Portefólio do Fundo Catalítico)
72.	Revisão da lei de investimento	10/05/22	Maputo	Um total de 3 Sessões para discutir e informar sobre os avanços no desenho da lei de investimento- era uma reunião técnica de discussão.	Grupo alargado da revisão da lei de investimento UCP (1) BM (michele, especialista +2 assistentes; APIEX (2) Banco Moçambique (2); IFC (2) – Consultores; CTA; MIC
73.		10/06/22			
74.		23/06/2022,			
75.	Plataformas/Base de dados de Conteúdos Locais	24/05	Maputo	Abordar mecanismos para flexibilizar as PMES e criar mecanismos de benefício de oportunidades existentes para este segmento de empresas	Banca/Standard Bank, grupo multisectorial do programa Único, PLED (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento empresarial e Especialista de Comunicação e Imagem)
76.	Indução de salvaguardas		Maputo	Socialização do PLED e instrumentos ambientais e sociais desenvolvidos	Oficial Socio Ambiental de Nampula
77.	Grupo multisectorial de conteúdo Local	04/2022	Maputo	Foram realizados 2 encontros para: Criação de sinergias com o Programa Único; Discussão sobre aspectos relacionados a (1) base de dados do IPEME; (2) Apresentação sobre conteúdo local feita pela camara de conteúdo local de	Representantes da (MIREME, IPEME, ANEP, TOTAL, DELOITTE) UCP PLED (Especialistas, social, ambiental e de Desenvolvimento empresarial) Standard Bank

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Moçambique (3) Estudo de Mercado de cabo delgado;	
78.	Coordenação com o Secretariado do Programa Único	06/04/2022	Maputo	Reflexão sobre proposta para o apoio no desenvolvimento da estratégia e política do sector privado no âmbito do programa único	MIREME (Assessor do Ministro e seu secretariado/consultores) e UCP (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento Empresarial e Especialista Ambiental)
79.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)
80.	Construção da Vila das MPMEs Topuito	03/22	Maputo	Foram realizados cerca de 6 encontros com a Mozparks Para:	Construção da Vila das MPMEs Topuito
81.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)
82.	Coordenação com o Secretariado do Programa Único	06/04/2022	Maputo	Reflexão sobre proposta para o apoio no desenvolvimento da estratégia e política do sector privado no âmbito do programa único	MIREME (Assessor do Ministro e seu secretariado/consultores) e UCP (Coordenador do Projecto, Especialista de Desenvolvimento Empresarial e Especialista Ambiental)

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
83.	Iniciativas ecológicas/Negócios Sustentáveis	03/2022	Maputo	Reflexão sobre melhores abordagens para inclusão do sector de energia para consideração nos Termos de Referência sobre desenvolvimento de conteúdos e treinamentos no âmbito de iniciativas ecológicas/negócios sustentáveis	UCP (coordenador e Especialista Ambiental) e FUNAE (PCA, assessor do PCA, gestor de projectos e equipa técnica no âmbito de capacitações)
84.	Construção da Vila das MPMEs Topuito	03/22	Maputo	Foram realizados cerca de 6 encontros com a Mozparks Para:	Construção da Vila das MPMEs Topuito
85.	Indução sobre as Normas Ambientais e Sociais	01/2022	Virtual	Estabelecer contacto entre os pontos finais dos projectos e a equipa de salvaguardas da UCP; Dar uma visão geral da área de salvaguardas do PLED; Informá-los sobre as principais questões e actividades desta fase do projecto; Clarificar sobre o papel de cada um no desenvolvimento das actividades do projecto; Contribuir para a adequação e melhoria dos aspectos técnicos/salvaguardas do projecto	Coordenador do Projecto, Especialistas Ambiental e Social e oficial ambiental e social
Ano de 2021					
86.	Conselho directivo do PLED	02/12/2021	Maputo	Apresentação do PLED e informação detalhada das actividades que estão a decorrer; Colher sensibilidades, expectativas e contribuições em relação aos aspectos técnicos do Projecto como por exemplo (as actividades e orçamento do	Quadros e pontos focais das unidades de implementação e beneficiárias,

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				projecto para o período de 1 de Outubro de 2021 a 31 Dezembro 2022; informação sobre as normas e procedimentos de Procurement e gestão financeira); Envolver o Steering comitee por forma a contribuir para a melhoria de aspectos técnicos do PLED e para interação/comunicação entre as agências de implementação e a UCP; Manter o Conselho directivo actualizado sobre as principais questões e actividades a serem executadas no projecto; Reunir preocupações e interesses.	
87.	Nampula Topuito	17/11/2021	Virtual	O Encontro de concertação e planificação da visita a Topuito com o coordenador do PLED que se juntou a equipa de trabalho teve os seguintes pontos de agenda: Levantamento de informação ambiental e social preliminar; Esclarecimento sobre as infraestruturas do Eco-Parque e a fase actual do projecto; Intervenções chave que podem ser feitas pelo PLED alinhada com o PDO do projecto potencia parcerias	Um representante do MozPark, o coordenador da UCP-LED/, o director dos Serviços de Estudos e Análises Estratégicas de ADVZ/ e Especialista ambiental e Ponto focal do Fundo Catalítico em Nampula.
88.	Cabo Delgado Balama		Balama	Visita ao local do empreendimento, avaliação do estágio das actividades, levantamento de informação preliminar para a triagem ambiental e social, e	Administrador do distrito, Director do SDAE, SDPI, encarregado da Obra/ TWUING/empresa de grafite, ADVZ/Gerson Nunes e UCP-LED/Sonia Nordez.

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				planificação conjunta entre o governo distrital, ADVZ e UCP-PLED sobre acções de seguimento.	
89.	Cabo Delgado Montepuez	15/11/2021	Montepuez	Esclarecimento e recolha de informação sobre a proposta/intenção do governo do distrito para construção de um mercado grossista	Quadros do conselho municipal de Montepuez; Vereador das actividades económicas; Director do SDAE, um representante da ADVZ, e um representante da UCP
90.	Cabo Delgado, Pemba	15/11/2021	Pemba	Discussão de vários aspectos no âmbito da cooperação entre ADVZ e ADIN com atenção especial as actividades do PLED	Quadros da ADIN (coordenador da Unidade de Gestão de Programas Sociais e Humanitários; responsável pelos Recursos Humanos; técnica do Unidade de Gestão de Programas Sociais e Humanitários e técnica da Unidade de Comunicação e Assuntos transversais). Quadros da ADZV E especialista ambiental do PLED
91.	ADZV	04/11/2021	Maputo/ Virtual	Ponto de situação das actividades	Direcção da ADVZ
92.	Tete	25/11/2021	Tete	Discutir a proposta de implantação do Mercado Integrado de Peixe, Vegetais e Frutas, a ser construído no Município da Cidade de Tete.	Tete
93.	ADZV	27-30/09/21	Maputo- virtual	Apresentação do projecto e da equipa da UCP á direcção de assistência técnica da ADZV	Membros da direcção da assistência técnica
94.	IPEME	20/09/2021	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção do IPEME ; Estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto;	Direcção do IPEME; Técnicos de diversas áreas; Pontos focais para as áreas relacionadas ao projecto;

Ref.	Encontros	Data do encontro	Local	Objectivos	Partes Envolvidas
				Colher contribuições/ opiniões do IPEME em termos das suas actividades no projecto; Dar Informação ao IPEME sobre as principais questões da fase inicial do projecto	
95.	ANEP	16/09/21	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção ANEP; Solicitação da indicação dos contactos dos pontos focais para melhor interação com a equipa.	Direcção geral e Pontos focais projecto
96.	INATUR	01-5/09/2021	Maputo	Apresentação do projecto e da equipa da UCP a direcção do INATUR; estabelecer contactos; Identificar as percepções e expectativas iniciais relativas ao projecto	Pontos focais projecto



a) Encontro no governo do distrito de larde



b) Encontro com a ADIN



b) Encontro com a ADIN



c) Encontro com a Mozparks



d) Sessão do comité regional centro(CRC)



e) Sessão do comité regional centro(CRC)



f) Comité Regional Norte



g) reunião com Twigg



Divulgação de instrumentos de mais oportunidades



Divulgação de instrumentos de mais oportunidades



Divulgação de instrumentos de mais oportunidades



Treinamento_ Normas Ambientais e Sociais & Infraestruturas

